

2025 年中国发展高层论坛年会 领导嘉宾发言观点汇编

2025 年 3 月

中国·北京

并购家 免费行业报告网

IPOIPO.CN 每日更新 不用注册会员 无广告 永久免费

前 序

“云结四方，广开言路”。2025年3月23日，春日的北京钓鱼台国宾馆迎来了一场举世瞩目的盛会。由中国国务院发展研究中心主办、中国发展研究基金会承办的“中国发展高层论坛2025年年会”在此拉开帷幕。中共中央政治局常委、国务院总理李强在开幕式上发表主旨演讲，从“春节经济”来看中国的发展活力、全国两会来读中国的经济政策、国际变局来思考世界进步的人间正道三个视角分享了一些观察和思考。

本届论坛以“全面释放发展动能，共促全球经济稳定增长”为主题，采取“专题研讨会+闭门研讨会+圆桌会议+午餐会”相结合的形式小组讨论，会期2天，设置议题“宏观政策与经济增长”专题研讨会、“以科技创新引领新质生产力发展”专题研讨会、“改革激发增长新动能”专题研讨会、“大健康产业高质量发展”专题研讨会、“全球产业链供应链合作”专题研讨会、“构建现代化金融体系服务实体经济发展”专题研讨会、“人口结构变化的挑战与机遇”专题研讨会、“经济全球化新趋势与扩大制度型开放”专题研讨会、“绿色低碳发展与应对气候变化”专题研讨会、“环境、社会和公司治理（ESG）助力可持续发展”专题研讨会、“人

工智能普惠包容发展”专题研讨会、“提振消费与扩大内需”专题研讨会 12 场，“实施健康优先发展战略，促进医疗、医保、医药协同发展和治理”闭门会、“中外企业家”闭门会、“国务院发展研究中心”闭门会、“中外学者”闭门会 4 场，“坚持开放合作 推动上海经济高质量发展”主题圆桌会 1 场，且还有“北京之夜”和“上海交流午餐会”，吸引了来自全球 750 余位重量级嘉宾齐聚一堂，广泛发言，其中包括 118 位正式外方代表、86 位跨国企业高管（覆盖 21 个国家）、三位诺贝尔经济学奖得主及多位国际组织负责人。在这个充满挑战与机遇的时代节点，这场思想盛宴为全球经济发展注入了新的信心与动力。

目录

1. 开幕式	1
1.1 中共中央政治局常委、国务院总理李强	1
1.2 西门子股份公司董事会主席、总裁、首席执行官博乐仁	3
2. 宏观政策与经济增长专题研讨会	6
2.1 新开发银行行长、巴西前总统迪尔玛·罗塞芙	6
2.2 中央财经委员会办公室分管日常工作的副主任（正部长级）、中央农村工作领导小组办公室主任韩文秀	9
2.3 财政部部长蓝佛安	12
2.4 亚洲开发银行行长神田真人	15
2.5 世界银行运营常务副行长安娜·比耶德	17
2.6 国际货币基金组织副总裁奈杰尔·克拉克	20
2.7 哥伦比亚大学教授、2001 年诺贝尔经济学奖获得者斯蒂格利茨	24
3. 以科技创新引领新质生产力发展专题研讨会	27
3.1 工业和信息化部党组书记	27
3.2 宝马集团董事长齐普策	29
3.3 远景科技集团董事长张雷	31
3.4 梅赛德斯-奔驰集团股份公司董事会主席康林松	33
3.5 小鹏汽车董事长、首席执行官何小鹏	34
3.6 施耐德电气董事长赵国华	35
3.7 中国移动通信集团有限公司总经理何飏	38
3.8 中国银行行长张辉	42
3.9 中国五矿集团有限公司总经理朱可炳	43
3.10 必和必拓首席执行官韩慕睿	45
3.11 清华大学苏世民书院院长、教授薛澜	48
4. 改革激发增长新动能专题研讨会	49
4.1 中国环境与发展国际合作委员会中方首席顾问、国务院发展研究中心原副主任刘世锦	49
4.2 香港特别行政区政府财政司司长陈茂波	51

4.3 城堡投资创始人、首席执行官•格里芬.....	52
4.4 中国社会科学院学部委员、原副院长高培勇.....	52
4.5 香港中文大学（深圳）公共政策学院院长郑永年.....	52
4.6 新希望集团有限公司董事长刘永好.....	53
4.7 清华大学管理实践访问教师、中金公司原总裁兼首席执行官朱云来.....	54
4.8 清华大学中国经济思想与实践研究院院长李稻葵.....	54
4.9 柏林全球对话创始人兼主席、欧洲管理技术学院教授拉尔斯•亨德里克•罗勒.....	55
5. 大健康产业高质量发展专题研讨会.....	56
5.1 保诚集团首席执行官康尧.....	56
5.2 安利全球首席执行官迈克尔•尼尔森.....	57
5.3 伊利集团高级执行总裁刘春喜.....	58
5.4 阿斯利康全球首席执行官苏博科.....	60
5.5 罗氏创始家族代表、罗氏集团董事会副主席安德烈•霍夫曼.....	62
5.6 诺华公司首席执行官万思瀚.....	64
5.7 中国医药集团有限公司董事长白忠泉.....	65
5.8 武田制药董事长、总裁、首席执行官卫博科.....	66
5.9 北京大学校务委员会副主任、北京大学汇丰商学院创院院长海闻.....	66
5.10 达能首席执行官盛睿安.....	67
6. 全球产业链供应链合作专题研讨会.....	69
6.1 中国国际经济交流中心资深专家委员、国际货币基金组织原副总裁朱民....	69
6.2 TCL 创始人、董事长李东生.....	71
6.3 托克集团董事会执行主席卫杰明.....	72
6.4 英特宜家集团首席执行官阳森瑞.....	73
6.5 中国机械工业集团有限公司董事长张晓仑.....	74
6.6 蒂森克虏伯股份公司首席执行官米格尔•洛佩兹.....	75
6.7 波士顿咨询公司全球主席李瑞麒.....	75
7. 构建现代金融体系服务实体经济发展专题研讨会.....	77
7.1 中国社会科学院学部委员、国家金融与发展实验室理事长李扬.....	77
7.2 中国工商银行行长刘珺.....	79

7.3 法国巴黎银行董事长乐明瀚.....	81
7.4 渣打集团行政总裁温拓思.....	82
7.5 中国中信集团有限公司总经理张文武.....	84
7.6 香港交易所主席唐家成.....	86
7.7 瑞士再保险集团首席执行官安博思.....	89
7.8 斯坦福商学院教师、1997 年诺贝尔经济学奖获得者迈伦•斯科尔斯.....	89
7.9 中国国际金融股份有限公司董事长陈亮.....	90
7.10 德意志银行股份有限公司主席卫礼思.....	91
7.11 物美集团创始人、多点 Dmall 创始人张文中.....	92
7.12 富兰克林邓普顿总裁、首席执行官庄丽雅.....	93
7.13 北京大学光华管理学院院长、教授刘俏.....	95
8. 人口结构变化的挑战与机遇专题研讨会.....	98
8.1 民政部副部长唐承沛.....	98
8.2 中国社会科学院国家高端智库首席专家蔡昉.....	102
8.3 礼来制药董事长、首席执行官戴文睿.....	102
8.4 中国人民保险集团股份有限公司总裁赵鹏.....	103
8.5 伦敦政治经济学院教授、2010 年诺贝尔经济学奖获得者尼古拉斯•斯特恩... 103	
8.6 万益特全球首席执行官陶克瑞.....	104
9. 经济全球化新趋势与扩大制度型开放专题研讨会.....	105
9.1 商务部国际贸易谈判副代表李詠筵.....	105
9.2 中国国际经济交流中心副理事长、国务院发展研究中心原副主任.....	105
9.3 阿美总裁、首席执行官阿敏•纳瑟尔.....	108
9.4 中国进出口银行行长王春英.....	109
9.5 雀巢集团首席执行官傅乐宏.....	111
9.6 香港铁路有限公司主席欧阳伯权.....	112
9.7 奥的斯全球公司董事会主席、总裁、首席执行官朱蒂.....	113
10. 绿色低碳发展与应对气候变化专题研讨会.....	114
10.1 生态环境部副部长.....	114
10.2 力拓集团首席执行官石道成.....	116
10.3 上海新金融研究院理事长，中国投资有限责任公司原副董事长、总经理屠光	

绍.....	116
10.4 道达尔能源董事长、首席执行官潘彦磊.....	117
10.5 博世集团董事会主席史蒂凡•哈通.....	117
10.6 伦敦政治经济学院教授尼古拉斯•斯特恩.....	118
10.7 ABB 集团首席执行官马腾.....	118
10.8 哥伦比亚大学教授杰弗里•萨克斯.....	119
11. 环境、社会和公司治理（ESG）助力可持续发展专题研讨会.....	120
11.1 中国华能集团有限公司董事长温枢刚.....	120
11.2 中国石油天然气集团有限公司总经理侯启军.....	121
11.3 安博联合创始人、董事长、首席执行官何慕德.....	123
11.4 中电控股有限公司首席执行官蒋东强.....	125
11.5 淡水河谷首席执行官毕闻达.....	126
11.6 牛津大学教授伊恩•戈尔丁.....	127
12. 坚持开放合作 推动上海经济高质量发展主题圆桌会.....	128
12.1 上海市委常委、副市长华源.....	128
13. 人工智能普惠包容发展专题研讨会.....	131
13.1 国家发展和改革委员会党组成员、国家数据局局长刘烈宏.....	131
13.2 中国农业银行董事长谷澍.....	33
13.3 中国建设银行行长张金良.....	135
13.4 毕马威全球主席、首席执行官比尔•托马斯.....	135
13.5 北京智源研究院创始人、美国国家工程院院士张宏江.....	136
13.6 贝恩公司全球董事会主席、总裁、首席执行官克里斯托夫•德•福瑟.....	136
14. 提振消费与扩大内需专题研讨会.....	137
14.1 上海财经大学校长刘元春.....	137
14.2 天丝集团首席执行官许馨雄.....	137
14.3 京东集团首席执行官许冉.....	139
14.4 泰佩思琦集团首席执行官高乔安.....	140

1. 开幕式

1.1 中共中央政治局常委、国务院总理李强

李强表示，正如习近平主席指出，发展是人类社会的永恒主题。大家都非常关心中国经济发展情况，也很关心全球发展走向。一段时间以来，对中国经济和世界形势，基于不同层面、不同视角的观察和分析可谓林林总总，其中不乏真知灼见。这里我也想从三个视角，跟大家分享一些观察和思考。

第一个视角：从“春节经济”来看中国的发展活力。今年春节前后，中国经济涌现出一批现象级的亮点。电影、冰雪、文旅等消费市场热点纷呈，展现了国内经济循环的巨大潜力。以“杭州六小龙”等初创企业为代表的科技突破不断涌现，展现了创新创造的巨大能量。绿色家电、新能源产业等绿色经济蔚然成风，展现了转型发展的巨大空间。不同领域的新动能不断积蓄壮大，必将为中国经济带来持久旺盛的发展动力。

第二个视角：从全国两会来读中国的经济政策。今年中国将经济增长目标设定为 5% 左右，既是源于对中国经济基础条件的深刻把握，也源于对自身治理能力和未来发展潜力的坚定信心。我们将注重加大政策力度与激发市场力量相结合，努力实现这一预期目标。一方面实施更加积极有为的宏观政策，进一步加大逆周期调节力度，必要时推出新的增量

政策，为经济持续向好、平稳运行提供有力支撑。另一方面深化经济体制改革，不断推进全国统一大市场建设，着力打通经济循环的堵点卡点，为各类经营主体进一步营造良好发展环境，强化对企业创新创造的政策支持，增强发展内在驱动力。

第三个视角：从国际变局来思考世界发展进步的人间正道。当今世界经济碎片化加剧、不稳定不确定性上升，更需要国家开放市场、企业共享资源，携手抵御风险挑战、实现共同繁荣。中国始终把自身发展同全球发展紧密结合在一起，将坚持经济全球化正确方向，践行真正的多边主义，努力做全球和平发展事业的稳定性、确定性力量。我们将坚定不移推进开放合作，倡导国际通行规则下的公平竞争，维护自由贸易和全球产业链供应链畅通稳定，继续敞开怀抱欢迎各国企业，进一步扩大市场准入，积极解决企业关切，帮助外资企业深度融入中国市场。希望企业家们做全球化的坚定维护者、推动者，齐心协力、精诚合作，抵制单边主义和保护主义，在互利互惠中实现更大发展。

1.2 西门子股份公司董事会主席、总裁、首席执行官博乐仁

全球产业链重构背景下，中欧企业合作正从传统制造向绿色低碳、智能制造等领域延伸。

◆技术创新与 AI 驱动的经济增长

博乐仁在演讲中多次强调，人工智能（AI）是当前全球经济转型的核心驱动力。他指出，中国通过技术密集型创新实践（如 DeepSeek 公司开发的高性能、高开放度的 AI 模型），正在加速经济结构转型，并推动全球产业链升级。他以工业领域为例，说明 AI 技术如何通过优化生产流程、提升效率，帮助客户增强竞争力。例如，西门子正与全球 AI 领军企业合作，利用工业数据开发智能解决方案，覆盖从智能制造到可持续城市的多个场景。

博乐仁特别批判了“孤岛模式”，认为数据和技术若局限于企业内部或单一国家，将阻碍全球增长潜力。他呼吁构建开放的技术生态系统，通过跨国协作实现数据共享和技术融合。例如，西门子的开放式数字平台 Xcelerator 已帮助中国 5 万多家客户（尤其是中小企业）实现数字化转型，覆盖从设计到生产的全链条。他总结道，AI 不仅是工具，更是“重新定义生产力”的革命性力量，需在政策支持下实现普惠发展。

◆新质生产力与跨国合作模式

博乐仁提出“新质合作”概念，即通过政府、跨国企业

和本地生态的协同，推动产业升级与可持续发展。他认为，中国发展新质生产力的关键在于打破传统合作边界，例如通过数据共享和技术融合实现跨行业创新。他以西门子为例，说明跨国企业如何在中国市场发挥作用：

技术赋能：西门子在中国拥有 5,400 多名研发专家，其技术帮助本土企业（如制造业客户）提升全球竞争力；

平台支持：通过 Xcelerator 平台，降低中小企业数字化转型门槛，覆盖工业软件本地化开发与智能硬件整合；

绿色合作：与中国工商银行合作推进绿色基础设施项目，将数字化与低碳目标结合，深化中欧经贸纽带 268。

博乐仁强调，这种合作不仅是商业行为，更是应对全球挑战（如气候变化）的必要路径。他提出“只有并肩同行，才能化挑战为机遇”，并呼吁国际社会共同投资于创新生态系统。

◆中国市场的持续开放与长期投入

博乐仁重申西门子对中国市场的长期承诺，并高度评价中国扩大高水平对外开放的政策。他指出，中国通过营造公平竞争环境、扩大内需和加速产业升级，已成为跨国企业的“投资沃土”。

具体措施包括：

本土化战略：西门子在中国拥有 3 万名员工和 12 个区域办公室，覆盖研发、生产、销售全链条，其医疗业务（如

西门子医疗)引入超过 700 种创新产品,支持本土医疗需求;
技术转移:通过与中国企业合作(如与 DeepSeek 的 AI 模型开发),推动技术本地化应用;

资本联动:肯定中国吸引外资的成效(如近 5 年外商在华投资收益率达 9%),呼吁国际资本参与中国高质量发展 358。

他特别提到,中国不仅是全球制造业中心(占全球 1/3 产值),更是创新的“策源地”,未来将在医疗、能源等领域引领全球市场。

◆应对全球挑战的协作路径

面对气候变化、国际贸易格局变化等挑战,博乐仁提出包容性增长与多方协作的解决方案:

可持续发展:西门子通过绿色技术(如低碳工厂解决方案)帮助客户减少碳排放,同时呼吁政府提供政策支持,加速清洁能源转型;

国际合作机制:建议建立跨行业、跨国家的数据共享框架,避免技术标准碎片化;

学术与产业结合:推动企业与高校、研究机构合作,培养适应 AI 时代的复合型人才。

他以人口结构变化为例,指出老龄化社会对医疗、自动化等领域的挑战,并强调技术(如 AI 驱动的医疗设备)与跨国合作的重要性。

2. 宏观政策与经济增长专题研讨会

2.1 新开发银行行长、巴西前总统迪尔玛·罗塞芙

宣布将在上海设立气候投融资中心，首批规模达 50 亿美元。此举被视为新兴经济体推动全球金融治理改革的标志性事件。

◆中国科技创新的战略规划与成果：从“制造基地”到全球引领者

罗塞芙指出，中国从低成本制造业基地向全球科技创新领导者的转变是“战略规划、前瞻性政策和持续公共投资共同作用的必然结果”。她强调，中国将科技创新置于国家战略核心地位，通过代际传承的政策连贯性实现跨越式发展：

研发投入与人才储备：2024 年中国研发投入超过 3.6 万亿元人民币（约 5000 亿美元），持续投入使中国在国际专利申请量、STEM（科学、技术、工程、数学）毕业生数量等关键指标上全球领先。

新兴技术突破：中国在人工智能、量子计算、生物技术等领域实现快速突破。例如，2017 年启动的“下一代人工智能发展计划”和 2024 年推出的“人工智能安全治理框架”，培育出 DeepSeek 等具有全球竞争力的企业，其开源技术路径显著降低了行业创新门槛。

产业链升级效应：罗塞芙认为，中国创新不仅改造高科技行业，也通过数字技术赋能传统产业，形成“技术突破—

产业升级—全球竞争力提升”的良性循环。

◆可持续发展与全球治理：中国经验的新范式

罗塞芙将中国发展道路定义为“平衡高效市场与有效政府的典范”，并提出中国实践对全球南方国家的启示：

制度优势的可持续性：她强调，中国通过“有为政府”引导资源配置，例如在基础研究、公共技术平台等领域加大投入，同时依靠市场化机制推动应用技术转化。这种模式既能集中资源突破“卡脖子”技术，又能通过市场竞争提升效率。

全球气候治理贡献：作为新开发银行行长，罗塞芙宣布在上海设立规模达 50 亿美元的气候投融资中心，旨在通过混合融资机制（政府资金撬动私人资本）支持发展中国家清洁能源项目。该计划与中国可再生能源装机容量占全球 33% 的产业优势形成协同。

多边合作新路径：她特别提到中国在“一带一路”框架下的职业技能合作项目（如鲁班工坊），已为沿线国家培训超 50 万名技术工人，这种“技术扩散+能力建设”模式为全球可持续发展提供了可复制的解决方案。

◆结构性改革与制度经验：发展中国家的转型启示

罗塞芙从制度层面总结中国经验，提出三项核心主张：

深度结构性改革：她认为中国通过土地、劳动力、资本等要素市场化改革，持续提升全要素生产率。例如，破除行

政壁垒推动资源向高效领域集中，这种改革路径使中国经济更具“生产力、包容性和弹性”。

现代化国家能力建设：罗塞芙强调，中国证明了一个现代化政府必须主动引导发展进程，包括制定长期产业政策、建立科技创新生态系统等。这种能力对发展中国家突破“中等收入陷阱”具有重要参考价值。

全球治理体系重构：在论坛期间发布的《2025 年全球发展倡议行动计划》中，罗塞芙推动将数字丝绸之路建设、气候融资创新等纳入八大优先领域，主张通过新兴经济体协作重塑国际经济秩序。）

2.2 中央财经委员会办公室分管日常工作的副主任（正部长级）、中央农村工作领导小组办公室主任韩文秀

在“科技创新引领新质生产力”分论坛，中央财经委韩文秀披露了一组关键数据：2024 年中国数字经济规模突破 70 万亿元，占 GDP 比重达 43.9%。他强调：“新质生产力不是简单的技术叠加，而是通过要素重组实现的全要素生产率跃升。”

◆扩大内需与消费升级：以消费驱动经济增长

韩文秀强调，中国将把扩大内需作为长期战略，通过综合施策将消费打造为经济增长的“主动力和压舱石”。他指出，当前中国消费规模虽大，但在国民经济中的占比仍比发达国家低约 20 个百分点，潜力巨大。为此，中国将从四方面发力：

增强消费能力：通过经济增长和劳动生产率提升，增加城乡居民收入，优化收入分配结构，提高居民收入在国民收入中的比重，确保“有钱能消费”。

扩大服务消费：重点发展首发经济、健康消费、冰雪经济、银发经济，并将文化旅游业培育为支柱产业，创造更多中高端服务消费场景。

优化消费环境：强化消费者权益保护，形成常态化监管机制，“把每天都变成‘3·15’”，减少消费后顾之忧。

完善社会保障：2025 年将提高城乡居民基础养老金最低

标准、退休人员养老金水平，加快发展第三支柱养老保险，并稳步提升公共服务和社会保障覆盖面。

◆深化供给侧结构性改革：新旧动能转换与产业升级

韩文秀指出，中国工业体系完整、产业链配套能力强，具备深化供给侧改革的独特优势。具体措施包括：

推动新旧动能转换：坚持科技创新驱动，因地制宜发展新质生产力，培育新兴产业和未来产业，并运用数字技术、绿色技术、人工智能改造传统产业。例如，通过人工智能提升制造业效率，利用绿色技术推动高耗能行业低碳转型。

整治“内卷式”竞争：规范地方政府和企业行为，依法治理超低价恶性竞争，倡导“优质优价”，推动市场动态出清和企业优胜劣汰。同时，减轻企业负担，规范涉企收费和执法，优化营商环境。

弘扬企业家精神：鼓励老中青企业家协作，促进大中小企业协同发展，打造更多“百年老店”。

◆扩大开放合作：反对单边主义，深化全球化参与

韩文秀重申中国坚持高水平对外开放的立场，强调“关税战、贸易战没有赢家”。具体方向包括：

制度型开放：稳步扩大金融业等服务业开放，发展绿色贸易和数字贸易，营造市场化、法治化、国际化营商环境。

吸引国际资本：欢迎国际投资者回归中国，共享发展红利。韩文秀提到，中国国际进口博览会等平台为全球企业提

供了超大规模市场机遇。

维护多边贸易体系：中国作为经济全球化的重要推动者，已实现经济再平衡，经常项目顺差占 GDP 比重从 2007 年的 10% 降至 2%，展现了大国担当。

◆ 统筹发展与安全：防范化解重点领域风险

针对房地产市场、地方债务和金融风险，韩文秀表示：

房地产风险化解：2024 年四季度以来，房地产市场交易和价格已现回暖迹象，尤其是一线城市。未来将通过构建房地产发展新模式（如保障性住房、城中村改造），推动市场止跌回稳和长期健康发展。

地方债务治理：继续推进隐性债务置换，推动融资平台市场化转型，并通过财政货币政策工具解决拖欠企业账款问题。

金融风险防控：中小金融机构风险已得到有效控制，未来将强化监管，确保金融体系稳定。

◆ 绿色低碳转型：建设美丽中国

韩文秀提出，中国将推动经济社会发展全面绿色转型，重点包括：

能源革命：推进传统能源清洁利用和新能源产业发展，建设零碳园区、零碳工厂。

碳达峰碳中和：积极稳妥落实“双碳”目标，参与全球环境与气候治理，例如通过国际协作推广绿色技术标准。）

2.3 财政部部长蓝佛安

蓝佛安表示，加快培育发展新质生产力。中央财政将强化对教育、科技、人才的支持，促进科技创新和产业创新深度融合，继续加大财政科技投入，完善经费分配和管理审核机制，全力支持关键核心技术攻关。统筹运用税收激励、政府采购、投资基金等政策工具，推动“人工智能+”行动，培育壮大新兴产业、未来产业，提升改造传统产业。企业是创新创业的主体，将完善各项惠企助企政策，扎扎实实落实促进民营经济发展的政策措施，帮助企业解决实际困难、更好地创新发展。

蓝佛安表示，积极扩大有效投资，紧扣高质量发展需要，“投资于物”和“投资于人”相结合。今年政府投资规模是比较大的，不同渠道资金统筹安排、各有侧重，继续发行超长期特别国债更大力度支持“两重”“两新”；新增地方专项债4.4万亿元，建立专项债管理新机制，让地方政府有更多自主权；同时，着力调动民间投资的积极性，撬动更好的市场投资持续增长。

蓝佛安说：“推进中国式现代化进入关键时期，面临不少困难和挑战，但我们依然很有信心、充满底气。这种信心和底气来自我们基础稳、优势多、韧性强、潜力大的长期发展支撑。”

蓝佛安指出，去年9月26日中共中央政治局会议部署

的一揽子增量政策，实施效果明显，带动去年四季度 GDP 同比增长 5.4%，比三季度加快 0.8 个百分点。政策效应还在持续释放，从今年 1 月至 2 月情况来看，全国规模以上工业增加值、社会消费品零售总额、固定资产投资同比分别增长 5.9%、4%和 4.1%，均高于上年、前年的增速，经济运行延续回升向好的态势。

谈到房地产，蓝佛安提到，中国叠加运用地方政府专项债券、税收政策等工具，推动房地产市场止跌回稳。优化完善增值税、住房交易契税等税收优惠政策，配合相关部门出台专项债券回收闲置存量土地和存量商品房等政策，“房地产市场积极变化逐步增多”。

“信心和底气也来自我们对风险始终清醒认识，留有后手，为应对可能出现的冲击和挑战预留了充足的空间。”蓝佛安在论及政府债务时介绍，2023 年年末，我国全口径债务总额为 85 万亿元，政府负债率 67.5%。G20、G7 国家的平均政府负债率分别为 118.2%、123.4%，我国明显低于这些国家平均政府负债率，“还有较大的举债空间”。

蓝佛安还表示，我国地方政府债务主要用于资本性的支出，这些年支持建设了一大批交通、水利、能源等项目，形成了大量有效资产，很多能够产生持续性收益，还本付息是有来源的。

今年，我国拟发行特别国债 5000 亿元，支持国有大型商业银行补充资本。对此，蓝佛安表示，当前中国主要国有大型商业银行资产质量稳定，经营情况良好，这次注资是具有前瞻性的主动作为，目的是推动建立健全国有大型商业银行资本的补充机制，支持银行稳健经营，增强信贷的投放能力。

蓝佛安说，随着一揽子增量政策的效果持续释放，叠加今年实施更加积极的财政政策和货币政策等宏观政策，中国经济一定能够持续向好，在复杂多变环境中稳健前行。

他还表示，中国将用好、用足政策空间，对确定的领域看准了就“一次性给足”；还将在政策储备上打好提前量，备足政策工具箱。他说，中国人常讲“有备无患”，我们将密切关注国内外形势发展变化，充实完善政策工具箱，动态调整，适时推出，有力、有效应对前进道路上的风险挑战。

2.4 亚洲开发银行行长神田真人

“亚行随时准备支持中国的宏观经济政策改革，我们致力于帮助中国稳定经济，并建立增长动能。”亚洲开发银行行长神田真人3月23日在中国发展高层论坛2025年年会上表示，没有任何一个国家能够独自实现持久的繁荣。中国成功地融入了全球贸易和投资流，极大地推动了自身的发展。

合作已被历史不断地证明是共同繁荣的催化剂。神田真人称，合作使得各国能够汇集资源、分享专业知识，并且激发跨境创新，“这就是为什么我仍然非常坚定地支持中国不断努力消除限制，并且促进贸易平衡的努力。”

神田真人还援引中国在过去40年间取得的长足进步肯定了中国实践证明了合作共促繁荣的努力和成果。他说，在过去40年间，中国取得了长足进步，数亿人摆脱了贫困，建立了具有全球竞争性的产业以及充满活力的城市，这些成就都表明了中国领导层的远见卓识，以及中国人民的韧性和决心，当然也包括跟亚行在内的国际合作伙伴展开的富有成效的合作。

持续的经济进步需要不断适应新的挑战。神田真人认为，振兴房地产行业和扶持私营部门是推动中国经济进步非常重要的关键领域。对于振兴房地产行业，神田真人表示，振兴房地产市场对于建立消费者和投资者的信心至关重要，

需求侧的政策有助于实现这个目标。“这个目标的实现要依赖于政策，包括降低抵押贷款利率和首付、增加税收优惠、放宽对住房所有权的限制。”他强调，这些政策必须和供给侧措施相结合，减少过剩的住房库存，并且激励开发商完成在建的项目。对于扶持私营部门，神田真人表示，稳定且可预测的环境政策以及政策走向将扶持私营部门进行创新，提高生产力和创造就业机会。他举例表示，中国正积极推动制定的民营经济促进法草案，有望加强法律保护，提高监管透明度，并且促进公平竞争。

此外，政府开放经济的承诺可以有力推动贸易平衡和消费选择的多样化。神田真人指出，通过提供透明的监管环境可以吸引外商投资，加快服务业开放可以推动投资和生产力的增长，教育、医疗、电信、数字服务等行业将从中受益。最后，神田真人重申，亚洲开发银行的区域倡议清楚地表明了合作的影响力和重要性，这些倡议包括互联互通项目和跨境金融一体化，通过改善营商环境、深化市场准入和积极与邻国合作，中国可以推动整个区域的增长。通过上述做法，中国将成为一个更加具有韧性和包容性的经济体。

2.5 世界银行运营常务副行长安娜·比耶德

分享了最新研究成果："中国可再生能源装机容量已占全球三分之一，这种规模效应正在重塑全球能源转型格局。

◆结构性改革应对全球就业危机：多边协作与私人投资激活

安娜·比耶德在“宏观政策与经济增长”专题研讨会上强调，当前全球就业危机已从短期冲击演变为长期结构性挑战，需通过多边协作和系统性改革应对。她指出，2024 年全球青年失业率攀升至 18.7%，部分发展中国家甚至超过 30%，而技术进步和产业链重组进一步加剧了就业市场的分化。对此，比耶德提出三方面改革路径：

刺激私人部门投资：比耶德呼吁各国政府通过税收优惠、风险分担机制等政策工具，引导私人资本流向劳动密集型产业和技能培训领域。例如，对雇佣青年和弱势群体的企业给予社保减免，并通过公私合营模式（PPP）建设职业培训中心，提升劳动力市场适配性。

提升全要素生产率：她认为，发展中国家需突破“低技能—低生产率”的恶性循环，重点投资数字基础设施和教育体系。世界银行数据显示，数字化技能普及率每提高 10%，可带动制造业生产率增长 2.3%。比耶德建议将 5G 网络覆盖、云计算平台建设纳入国家发展战略，同时推动职业教育课程与人工智能、绿色技术等新兴领域需求对接。

加强国际政策协调：针对地缘政治导致的产业链割裂风险，比耶德主张通过 G20 等多边平台建立“就业安全网基金”，为受冲击严重的国家提供技术援助和财政支持。她特别提到，中国在“一带一路”框架下开展的职业技能合作项目（如鲁班工坊）已为沿线国家培训超 50 万名技术工人，此类模式值得全球推广。

◆可持续发展与能源转型：中国经验重塑全球格局

在“ESG 与可持续发展”平行论坛上，比耶德聚焦中国在全球能源转型中的引领作用。她援引最新研究称，中国可再生能源装机容量已占全球总量的 33%，其中风电和光伏发电装机分别达到 11 亿千瓦和 10.8 亿千瓦，规模效应显著降低了清洁能源技术成本（如光伏组件价格较 2010 年下降 90%）。比耶德从三个维度展开分析：

规模经济驱动技术扩散：中国庞大的国内市场加速了可再生能源技术迭代，例如氢能电解槽制造成本已降至 500 美元/千瓦以下，推动全球绿氢产业商业化进程。世界银行测算，中国新能源产能扩张使发展中国家可再生能源项目投资成本降低 15%-20%。

产业链协同与就业创造：比耶德指出，中国新能源产业已形成从多晶硅生产到储能系统集成的完整链条，带动直接就业超 400 万人。她建议发展中国家借鉴中国“产业政策+市场化竞争”模式，通过产业园区集聚和供应链本土化培育

绿色就业增长点。

金融工具创新：比耶德高度评价中国与新开发银行合作设立的气候投融资中心（规模 50 亿美元），认为其“混合融资”机制（政府资金撬动私人资本）可复制到其他新兴市场。例如，通过绿色债券发行、碳信用担保等工具，缓解发展中国家清洁能源项目融资约束。

2.6 国际货币基金组织副总裁奈杰尔·克拉克

警告称："全球经济复苏仍面临地缘政治风险与债务高企的双重压力。"他呼吁各国加强政策协调，避免"脱钩断链"导致效率损失。

◆结构性改革与提高中国经济增长潜力

奈杰尔·克拉克在论坛中强调，中国需通过一揽子结构性改革重振中期经济增长。他指出，自2008年全球金融危机以来，全球全要素生产率增速持续低迷，而中国若能在消费驱动和服务业转型领域深化改革，可显著提升潜在增长率。根据IMF分析，此类改革若顺利实施，将使中国每年的潜在经济增速提高约1个百分点，到2040年GDP总量较基线预测高出近20%。

克拉克具体建议中国推动资源向服务业再配置。他认为，服务业不仅是新的增长来源，还能创造就业、增加收入并刺激消费。目前中国居民消费占GDP比重虽有所上升，但仍低于经合组织（OECD）国家平均水平。通过扩大服务业规模、优化资源配置，中国可加速消费升级，进而提振全球需求。例如，医疗、教育、金融等领域的开放与创新可释放巨大潜力。

此外，他提到服务业发展需与生产率提升相结合。中国应通过技术创新（如数字化工具）提高服务业效率，避免低水平重复扩张。IMF的研究表明，这种“高质量服务业扩张”

模式将为中国经济注入可持续动能。

◆亚洲持续繁荣的关键：创新与资源配置

克拉克将亚洲的繁荣归因于改革与创新的双重驱动。他指出，亚洲贡献了全球 60% 以上的经济增长，但未来需在两方面突破：一是强化创新能力，二是优化资源配置。他强调，技术进步（如人工智能）和绿色转型是亚洲保持竞争力的核心。

在创新领域，克拉克以中国为例，认为其通过 AI、数字技术等高附加值产业的突破，正在重塑全球产业链。例如，中国企业在智能制造和绿色能源领域的创新实践，为全球提供了可复制的模式。他呼吁亚洲国家加大对研发的投入，建立跨区域技术合作机制，避免技术标准碎片化。

在资源配置方面，克拉克建议亚洲国家打破行业壁垒，推动资本、数据和人才的自由流动。例如，通过政策引导将传统制造业的过剩产能转向高附加值产业，同时利用数字平台提升中小企业的资源利用效率。他还提到，亚洲需适应国际贸易格局的变化，例如区域供应链重组和数字贸易的崛起。

◆应对全球经济挑战的路径

面对气候变化、人口老龄化、经济分化等全球性挑战，克拉克提出需通过国际合作与政策协同实现包容性增长。他特别指出，当前国际贸易已不再是单一的增长引擎，各国需

探索新动能，例如通过绿色技术合作和数字贸易规则制定重塑全球经济秩序。

克拉克以气候变化为例，强调亚洲需加速向低碳经济转型。他建议中国等国家通过碳定价、绿色金融工具等政策引导资本流向可持续领域，同时加强跨国技术合作（如清洁能源技术共享）。此外，他提到人口结构变化对医疗、养老等领域的压力，认为 AI 和自动化技术可部分缓解劳动力短缺问题。

在政策层面，他呼吁各国政府平衡短期刺激与长期改革。例如，通过财政支持稳定就业市场，同时推进结构性改革以提高生产率。他还建议国际组织（如 IMF）在协调政策框架、提供技术援助方面发挥更大作用。

◆中国市场的全球角色与改革方向

克拉克对中国经济转型持乐观态度，认为其改革措施（如扩大开放、发展新质生产力）为全球增长提供了重要支撑。他特别提到中国吸引国际资本的优势：近 5 年外商在华投资收益率达 9%，且高水平对外开放政策为跨国企业提供了公平竞争环境。

他建议中国进一步扩大服务业开放，例如金融、医疗等领域的市场准入，以吸引更多国际资本和技术。同时，他肯定中国在数字经济和绿色技术领域的投入，认为这些领域将成为全球创新的“策源地”。例如，中国在人工智能领域的

突破（如 DeepSeek 的开放 AI 模型）展示了技术普惠的潜力。

最后，克拉克呼应论坛主题“全面释放发展动能”，强调中国需通过改革释放内需潜力，并深化与全球经济的互动，为不确定的全球经济环境注入稳定性。

2.7 哥伦比亚大学教授、2001 年诺贝尔经济学奖获得者斯蒂格利茨

警示："过度依赖债务驱动的增长模式不可持续"

◆债务驱动增长模式的系统性风险与改革路径

斯蒂格利茨在闭门对话中警示，全球过度依赖债务扩张的经济增长模式已触及“临界点”。他援引中国房地产贷款余额数据（2023 年达 38 万亿元）指出，居民部门债务负担与地方政府土地财政的联动效应可能引发金融脆弱性。

风险传导机制：他认为，债务驱动的增长本质上是将未来消费能力提前透支，这种模式在城镇化高速期尚可通过资产升值对冲风险，但随着人口结构变化和资本回报率下降，债务-资产价格螺旋式下跌的风险显著上升。他特别提到，中国需警惕“未富先老”困境对财政可持续性的压力，建议通过养老金制度改革和弹性退休机制缓解代际矛盾。

结构性改革方向：斯蒂格利茨支持中国当前化解系统性风险的举措，例如房地产发展新模式（保障房建设、城中村改造）和地方债务置换，但强调需同步推进收入分配改革。他提出“增长质量优先于增速”的核心理念，主张将社保覆盖率、基尼系数等纳入政策评估体系。

◆有效市场与有为政府的动态平衡

在回应清华大学钱颖一关于“制度型开放”的论述时，斯蒂格利茨系统阐述了对政府与市场关系的思考：

政府角色的演化：他延续 2013 年提出的“精明政府”（Smart Government）理念，认为中国在科技创新领域的成功（如人工智能安全治理框架、可再生能源产业政策）验证了政府引导资源配置的有效性。通过基础研究投入（2024 年中国研发支出超 3.6 万亿元）和产业链协同机制，中国实现了从技术引进到自主创新的跨越。

市场失灵矫正：针对数字经济时代的垄断问题，他建议中国建立“预防性反垄断框架”，在数据确权、算法透明度等领域制定前瞻性规则。例如，参考欧盟《数字市场法》但避免其碎片化缺陷，探索平台经济的社会价值与商业利益平衡点。

◆全球治理体系重构与中国角色

斯蒂格利茨在“开放合作新格局”专题研讨中提出，中国应成为多极化世界的“制度供给者”：

多边机制创新：他高度评价新开发银行气候投融资中心（50 亿美元规模）的设立，认为这种混合融资模式（公共资金撬动私人资本）可重塑全球气候治理规则。建议将“一带一路”职业技能合作项目（如鲁班工坊）升级为技术转移标准体系，推动绿色技术专利的南南共享。

全球化再平衡：针对地缘政治导致的产业链割裂，他主张建立“韧性而非效率优先”的供应链体系。例如，通过区域性产能储备协议和数字货币结算机制，降低单边制裁对发

展中国家的冲击。他特别强调，中国在数字人民币跨境支付系统的探索具有全球示范意义。

◆创新驱动与人力资本升级

在“新质生产力”分论坛上，斯蒂格利茨提出人力资本投资是创新生态的核心：

教育体系改革：他建议中国借鉴德国双元制职业教育，建立“终身技能账户”制度，将企业培训支出纳入税收抵扣范围。针对人工智能对就业结构的冲击，提出“技能再通胀”概念——通过 AR/VR 技术实现制造业技能的快速迁移培训。

包容性创新政策：他呼吁调整科创板上市标准，增设“社会效益指标”（如就业带动率、区域均衡发展系数），引导资本流向欠发达地区的高科技项目。同时建立创新失败补偿基金，降低中小企业的试错成本。）

3. 以科技创新引领新质生产力发展专题研讨会

3.1 工业和信息化部党组书记李乐成

李乐成表示，中国深入实施创新驱动发展战略，坚持以科技创新引领产业创新，健全产业科技创新体系，创新能力持续提升，创新成果加速涌现，创新对新型工业化的驱动更加有力，产业科技创新这一“关键变量”正加速转化为新质生产力的“最大增量”。中国具有完备的产业体系、丰富的应用场景、超大规模的市场、数量庞大的人才队伍，为国际产业科技创新提供了广阔的合作空间。同时，中国为国内外消费者提供了高端智能、绿色低碳的优质产品，推动人工智能等领域的创新成果走出国门，为世界经济繁荣注入了新动能。

李乐成表示，工业和信息化部将牢牢把握实现新型工业化这个关键任务，从以下三个方面扎实推动科技创新和产业创新融合发展，让创新链和产业链无缝对接，促进新旧动能平稳接续转换，加快发展新质生产力。

增加高质量科技供给，深入实施制造业重点产业链高质量发展行动，布局一批新的国家科技重大项目，优化创新平台网络，推进国家高新区提质增效，支持外资企业在华设立研发中心。

强化企业科技创新主体地位，梯度培育创新型企业，促进专精特新中小企业发展壮大，推动独角兽企业、瞪羚企业

发展，支持外资企业在华创新创业。

促进科技成果转化应用，出台推进科技服务业高质量发展的实施意见，建设国家技术交易服务平台和国家制造业中试平台，催生一批专业化技术转移机构，支持外资企业参与成果转化对接和创新创业平台。

打造协同创新生态，稳步扩大规则、规制、管理、标准等制度型开放，推动创新要素资源在全球范围内加速流通，构建若干开放多元的创新“小生态”，共同繁荣全球融合发展的“大生态”。

3.2 宝马集团董事长齐普策

齐普策强调深化国际合作与创新是推动全球进步与发展的关键，特别是在人工智能（AI）与可持续出行等关键领域。

齐普策表示，深耕中国三十余载，宝马已成为中国经济发展和技术创新的重要参与者和推动者。自 2010 年以来，宝马在沈阳生产基地已累计投入约 1160 亿元人民币，打造全球领先的制造与创新中心，不仅推动了区域经济发展，更为全球制造业的数字化和可持续发展树立了典范。“我们在中国致力于实现更大的发展，并将持续投资中国。”

当前，中国汽车行业已进入以科技创新为引领的全新发展阶段。齐普策认为，人工智能是双方合作的关键领域之一。“人工智能是打造更具人文关怀、更智能、更安全的出行解决方案的关键动能。我们正深化与中国领军科技企业的战略合作，深度融合云端交互能力与生成式人工智能的个性化体验。”宝马始终秉持创新与责任并重的理念，倡导负责任地使用人工智能。

近年来，中国市场在宝马全球创新版图中的战略地位日益彰显，合作使中国这片热土持续迸发着创新的力量。宝马目前已经在华建立了四大研发创新基地和三个软件公司。宝马上海设计团队主导开发了为中国市场量身定制的新世代车型。宝马还携手中国伙伴，推进大圆柱电池量产，并将其

应用于新世代车型。

宝马集团与中国共同憧憬着一个被可持续发展主导、被智能化重塑、被高科技驱动的未来。齐普策对未来合作充满信心，“宝马与中国发展同频共振，和中国创新共生共进，更与中国结伴同行、共创未来。”

3.3 远景科技集团董事长张雷

远景科技集团董事长张雷受邀发言，他提出，中国新能源技术可以助力人类在未来数十年，将全球能源增加 10 倍、单位成本下降 90%，催生新的产业繁荣，为人类发展打开新空间，推动文明达到新高度。

张雷认为，人类历史证明能源的力量释放是经济社会发展的直接动力。工业革命前的 2000 年间，人类社会的能源需求和经济规模仅增加了数倍，而工业革命后 200 年，人类能源使用量增加了 100 倍，而经济规模增加了 200 倍。如果我们能推动人类社会能在未来几十年实现 10 倍的能源增长，将为经济社会发展开创新的历史机遇。

以人工智能为例，超级算力产生了对能源的超级需求，大规模机器人的应用需要大规模能源驱动，假如能源成本能够大幅下降，诸多曾经遥不可及的设想，如大规模海水淡化将沙漠变绿洲、低成本星际交通以及外太空资源开采等都将成为可能，而这些也将催生新的产业繁荣。

“中国的风电、光伏、电池、电动汽车、电网技术、储能技术等，已经在引领全球能源创新和成本降低，这将是实现十倍能源增长，打开发展新空间的决定性力量。中国新能源科技企业要同全球伙伴一起促进人类社会共同繁荣，”张雷介绍，远景同在座的宝马、奔驰、施耐德等企业在电池、储能领域展开全球合作。

张雷表示，开放合作始终是推动社会发展的关键驱动力。中国造纸术与活字印刷术跨越山海传入欧洲，经欧洲工匠改进升级为古登堡印刷机，让人类书籍制作成本降低1万倍，极大降低人类获取知识的成本，催生文艺复兴，最终推动影响深远的产业革命。

“今天我们站在一个全新的产业革命前沿，通过全球合作，中国新能源可以为人类发展打开新的空间，实现全球新繁荣。”张雷表示。

3.4 梅赛德斯-奔驰集团股份有限公司董事会主席康林松

康林松表示，作为一家欧洲企业，梅赛德斯-奔驰希望进一步深化与中国的合作，并持续加大在中国的长期投资力度，推动中德、中欧乃至全球范围内的合作。“中国是我们的第二故乡，从今年到明年，我们计划追加更多投资。我们将成为支持开放市场的重要力量，并在促进经济发展中扮演关键角色。”

此外，康林松还介绍了梅赛德斯-奔驰未来在中国的新车规划：2026 年年中，北京奔驰将投产长轴距 GLE SUV 新款车型；随后，福建奔驰也将推出全新豪华纯电动 MPV。至 2027 年，梅赛德斯-奔驰计划在中国市场推出 7 款专属车型。

康林松强调，科技是推动经济增长的核心驱动力，而中国民众对创新充满热情，这使中国具备巨大的发展潜力，也成为梅赛德斯-奔驰持续深耕中国市场的重要原因。公司在中国积极开展产业合作与研发工作，目前已在北京和上海设立了研发中心，数百名工程师正专注于汽车前沿技术的研究，并与中国团队共同开发适合本地及全球市场的产品。

3.5 小鹏汽车董事长、首席执行官何小鹏

小鹏汽车，其董事长、CEO 何小鹏把企业定义为“正在快速发展的中型企业”。他同样认为，应该把更多的关注点放在小微企业上，“无论是‘广东七剑客’还是‘杭州六小龙’，政府、资本、社会都应该更关注这些小微企业，因为小微企业最能反映出产业生态的土壤。”

谈及广东面向全球人才的“百万英才汇南粤”行动计划，何小鹏说：“我现在一周差不多有 5 个面试，小鹏的社会招聘，不少岗位年薪能达到 150 万到 200 万元，最高级别还有上千万元的。”他认为，招到了优秀人才，将为广东发展带来更大的机会。“之前我也说过，广东不只是有‘七剑客’，可能有‘七十剑客’。面向未来，希望广东从务实的广东迈向一个更加开放、更加全球化的广东。”

3.6 施耐德电气董事长赵国华

施耐德电气集团董事长赵国华（Jean-Pascal Tricoire）出席论坛，并在“以科技创新引领新质生产力发展专题研讨会”上发言，分享施耐德电气推动产业转型的深厚经验，为培育新质生产力建言献策。

当前，数字技术的发展为全球产业创造了更多机遇。在技术浪潮的支持下，新质生产力不仅引领中国新兴产业和未来产业崛起，更推动传统产业转型升级。新质生产力强调“高科技、高效能、高质量”，其本质是“数字生产力”和“绿色生产力”。赵国华表示，“数字化与电气化的深度融合，可为新质生产力提供关键技术支持。创新则贯穿各个层面，为新质转型提供核心动力。”

首先，创新推动先进技术融入应用场景，助力各大产业同步提升效率和可持续性，实现敏捷、韧性、安全、绿色。其中，以 AI 为代表的先进 IT 技术正加速与 OT 技术融合，进一步重构各领域的生产力版图，已成为产业转型升级的催化剂。

作为全球产业技术领先者，施耐德电气凭借深厚的数字化和电气化技术专长，在全球打造了 7 座世界经济论坛认定的世界级“灯塔工厂”，其中 2 家位于中国：上海普陀工厂充分发挥 AI 等数字化技术优势，将新产品研发周期缩短了 63%，人均生产效率提升了 82%，被评为“端到端灯塔工厂”；

无锡工厂以 AI 算法及数字化技术驱动端到端节能减碳，两年内范围 1 和范围 2 碳排放减少了 90%，范围 3 碳排放减少了 65%，晋级为“可持续灯塔工厂”。施耐德电气的先进技术也持续赋能中国产业用户。在舜宇光学，数字化与电气化融合的解决方案实现了 100%数字化监控，降低 25%的人力成本。相关技术也部署到了舜宇光学海外工厂，支持高效、韧性、安全运营。

其次，创新形成开放生态，促使各方协作共进。数字化转型要求打破信息孤岛，促进数据流动；绿色转型更需要全价值链统一部署，协同减碳。施耐德电气以开放生态广泛赋能产业伙伴，共同加速转型：通过“创赢计划”助力上千家高科技中小企业技术创新，近 80 家企业借助技术和资源，推出 40 多项联创成果。通过“零碳计划”，带动 270 多家中国供应商运营减碳 42%，成效显著。

最后，创新促进管理升级，实现人与技术融合，为转型升级提供根本动力。施耐德电气秉持全球“多中心”战略，持续强化“中国中心”建设，积极赋能本地人才成长。通过五大研发中心和全员参与，中国的创新成果和先进技术不仅满足中国用户需求，更多“中国智慧”正源源不断走向全球。为培养更多新质人才，施耐德电气与中国 100 多所高校及职业院校合作育人，与 20 多所大学共建创新实验室，为产业转型升级夯实人才基础。

新质生产力是中国社会经济发展的强大引擎。赵国华建议，政产学研各界群策群力，理论联系实际，围绕“技术、生态、人才”共同打造新质动能。“中国不仅是施耐德电气全球第二大市场，更是全球四大研发基地之一，是我们的创新源泉和发展动力。”赵国华表示，“通过全面创新，施耐德电气的在华业务越来越数字化和可持续，我们不仅是新质生产力的践行者，更是受益者和赋能者。基于技术专长和开放生态，我们期待携手更多中国伙伴共同发展，一起打造更加可持续、包容和繁荣的未来。”

3.7 中国移动通信集团有限公司总经理何飏

何飏表示，习近平总书记在参加江苏代表团审议时指出，科技创新和产业创新是发展新质生产力的基本路径，这是对新质生产力发展规律的进一步深化，为构建新发展格局、推动高质量发展提供了根本遵循和行动指南。何飏结合行业视角和企业实践，分享了五方面的认识和体会。

一是新质生产力蕴含新内涵。从理论层面来看，新质生产力是全面体现“三个第一”的生产力，即以科技为重要引领，对应科技是第一生产力；以创新为核心引擎，对应创新是第一动力；人才为决定因素，对应人才是第一资源。从实践层面来看，新质生产力的形式，是“实（就是实体经济）、虚（就是虚拟经济）、软（就是信息技术和服务）”深度融合、产生的“化学反应”，能够促进生产力要素的高水平优化组合。二是新质生产力呈现新质态。随着新一轮科技革命和产业变革的深入发展，数据成为新生产要素，算力成为新基础能源，人工智能成为新生产工具，共同构成新质生产力的重要驱动因素。三是新质生产力引领新趋势。新质生产力的“创新”和“质优”主要体现在“六化”，就是数字化、网络化、智能化、高端化、绿色化、低碳化。四是新质生产力需要新载体。新质生产力的产业载体包括两类：一类是由科技创新催生的新产业、新业态，也就是战略性新兴产业和未来产业，一类是科技创新赋能下的传统产业，其中最具代

表性的就是新型工业化。五是新质生产力催生新生产关系。发展新质生产力，既是发展命题，更是改革命题，需要进一步全面深化改革，不断完善体制机制，加快构建适应新质生产力的新型生产关系。

何飏表示，网信领域既是形成新质生产力的重要领域，也为其他领域培育发展新质生产力提供重要支撑。作为网信领域的中央企业，中国移动深入学习贯彻习近平总书记重要讲话重要指示批示精神，把握数智化革命机遇，明确世界一流信息服务科技创新公司的发展定位，全面推进科技创新和产业创新深度融合，大力推动企业主导的产学研深度融合，深入实施“三大计划”，争当推进高水平科技自立自强、建设现代化产业体系、发展新质生产力的排头兵。

第一，深入实施“两个新型”升级计划，夯实新质生产力发展的数智基座。发挥基础电信企业拉动投资、促进消费的“扁担效应”，推动实数融合提档加速。一方面，推进新型信息基础设施升级。建成全球规模最大的5G和光纤宽带网络，推动5G-A覆盖全国所有城市。强化算网大脑的智能调度能力，加快在更多国家级、区域级、枢纽级算力服务平台应用落地，实现“一点接入、即取即用、按需调度”，提供灵活、便捷、普惠的算力服务。推进数联网基础设施创新发展，促进数据资源高效流通、开发、利用。另一方面，推进新型信息服务体系升级。服务民生改善，丰富娱乐、教育、

养老、医疗等场景应用，促进信息消费升级。服务产业焕新，推动 5G+、AI+项目规模化应用落地，支撑中小企业“上云用数赋智”。服务治理现代，推广数字政府、数字乡村、智慧社区等标杆项目，助力国家治理体系和治理能力现代化。

第二，深入实施“BASIC6”科创计划，激发新质生产力发展的数智引擎。主动融入国家科技创新大局，助力高水平科技自立自强。一是攻关关键核心技术。强化基础研究领域、交叉前沿领域、重点领域前瞻性、引领性布局，深化大数据、AI、安全、能力中台、算力网络、6G 等领域攻坚突破，加快产出一批原创性、标志性成果。二是完善科创体制机制。完善“一体五环”科创体系，坚持“给政策、给资源，出成果、出人才”，推动科技创新力量、要素配置、人才队伍体系化、建制化、协同化。三是构建良好创新生态。深度融入全球创新网络，持续推动创新链、产业链、资金链、人才链融合协同，带动大中小企业融通创新。

第三，深入实施“AI+”行动计划，打造新质生产力发展的数智高地。聚力推动“AI+”设施升级、场景应用、科技创新、生态共建，充分释放 AI 技术能力、经济效益上的规模效应。一是当好供给者，筑牢“AI+”发展根基。打造超万卡智算集群，建设投产多个超万卡规模的智算中心。自主攻坚形成“九天”多模态通用大模型矩阵，加快更大参数体量、更强推理能力的模型训练。沉淀万亿级 Tokens 高质

量行业数据集，打造支撑数据要素安全高效流通的数联网。

二是当好汇聚者，促进“AI+”产业融通。搭建九天生态汇聚平台，共建AI联合实验室，打造大模型训练、评测、产业创新三大基地，开放训推一站式服务。三是当好运营者，深化“AI+”注智赋能。注智千行百业，推动AI深度融入研发设计、生产制造、营销服务、运营管理等关键环节，推广AI+DICT服务，布局超40款行业大模型，助力各行各业“智改数转网联”。服务千家万户，打造“灵犀”AI智能体，布局研发智能手机和电脑、智能网联新能源汽车、智能机器人等信息消费“新三样”，让百姓大众畅享数字美好生活。

何飏表示，中国移动将和社会各界一道，全面拥抱AI+时代，深化推进科技创新，加快培育发展新质生产力，为推进中国式现代化作出新的更大贡献。

3.8 中国银行行长张辉

中国银行行长张辉参加“以科技创新引领新质生产力发展”专题研讨会并发言，聚焦基础创新、产业创新、金融体制机制变革、民营企业发展壮大、高水平对外开放等重点领域，提出金融赋能新质生产力发展的“中行方案”。

作为中国持续经营时间最久、全球化程度最高的大型商业银行，中国银行将牢牢抓住国内经济循环的巨大潜力、创新创造的巨大能量、转型发展的巨大空间，充分发挥自身功能定位和特色优势，助力各领域新动能不断积蓄壮大，为中国经济高质量发展注入强劲动力，为全球经济稳定增长贡献更大力量。

3.9 中国五矿集团有限公司总经理朱可炳

如何推动科技创新与产业创新深度融合、推动新质生产力发展?中国五矿集团有限公司总经理朱可炳认为,目前在科技创新与产业创新之间仍然存在一道巨大的鸿沟,有平台对接、信息共享的问题,有产学研合作机制的问题,但很重要的一个原因,是在科研和产业、企业之间缺乏有效的载体去弥合两者之间的巨大空间。因此,要让科技创新与产业创新融合发展,关键是要建立一批“连接器”“润滑剂”,而常年跟踪了解产业、企业的科研需求,有研发背景的各类科研院所和设计企业,就是成为“连接器”“润滑剂”最好的选择。

他透露,中国五矿旗下拥有 19 家独立的科研院所和设计类企业,正在努力打造成为能够嫁接科研成果与企业需求的专业型科技服务企业,一方面,通过“技术+服务”的模式,为大量企业提供精准化的技术服务,用科技力量为企业发展赋能;另一方面,针对产业发展面临的共性堵点难点问题,联合高校和专业的科研机构以及相关其他领域的科研院所,共同开展科研攻关,引领整个产业转型升级和质的跨越。随着中国经济进入高质量发展新阶段,科技创新与产业创新能否实现深度融合已经成为当前推动新质生产力发展的关键要素。“在推进新质生产力发展的过程中,无论是生产模式的重塑、发展动能的升级,还是产品路线的突破、新产业

的孵化，都离不开科技创新对产业创新的引领作用。”朱可炳说。

然而，科技研发与产业投资的底层逻辑和发展规律不完全相同，最前沿的科技研发成果未必能够带来正向的经济回报，同样，产业、企业所面临的技术痛点往往并不是前沿科学家所关注或者感兴趣的领域。为了发挥科技服务型企业的桥梁作用，需要营造能够汇聚各方力量的平台和高效率交流沟通的创新生态。朱可炳建议从三个方面推进相关工作。

一是进一步提升企业在科技创新的地位和作用。要更加重视来自产业、企业的声音和意见，真正支持企业成为科技创新的“出题者”“评审人”“裁判员”。

二是进一步加强产学研合作，在各个领域推动创新联合体建设。打通创新链、产业链上下游以及两条链之间的信息壁垒。

三是进一步加强对科技成果转化的制度保障。严格做好科研成果的知识产权保护，建立和完善相关参与方共同获益的科技成果转化收益分配机制，支持科研人员从成果转化中获取可观收益。

3.10 必和必拓首席执行官韩慕睿

“凭借雄厚的制造业基础、先进的科研实力和蓬勃的新型城镇化进程，中国将一如既往地发挥作为全球经济引擎的重要作用。”必和必拓首席执行官韩慕睿在中国发展高层论坛 2025 年年会“以技术创新引领新质生产力发展”专题研讨会上表示，随着中国经济向着更可持续的增长模式转型，包括矿业在内的各行各业将在这一领域迎来新的发展机遇。

“必和必拓与中国宝武、河钢集团等全球钢铁企业开展低碳新技术的合作与研发，进一步推动降低上游钢铁生产温室气体排放强度。”韩慕睿说，在必和必拓 140 年的发展历程中，技术进步始终是公司前进的动能，重塑行业。与此同时，也在改变必和必拓客户的金属冶炼方式。

韩慕睿认为，技术显然是矿业发展的重要推动力，但矿业也正日益成为技术发展的重要推动者。其中，铜在全球人工智能生态系统的发展中将发挥至关重要的作用，每一座数据中心的建设过程都需要大量的铜，主要用于建造电力网络、电路板和散热系统。而这一生态系统正吸引着全世界的广泛关注和投资。

“我们预计，到 2050 年，仅数据中心对铜的需求就将增加 6 倍，从现在的每年约 50 万吨攀升至每年近 300 万吨。按现在的市场价格计算，这些铜的价值约为 2000 亿元人民币(290 亿美元)。”韩慕睿说。

国际能源署估计，一座超大规模数据中心的电力需求相当于约 40 万辆电动汽车的耗电量。据 Synergy 研究机构估计，到 2028 年，将新建多达 500 个超大规模数据中心。

全球经济的数字化进程将在未来推动更大比例的铜需求。此外，还有建筑和家用电器这些传统领域的铜应用，以及能源转型的需求。

韩慕睿表示，必和必拓与中国铜业、金川集团、中色大冶、江西铜业等客户建立了稳固而持久的合作伙伴关系，这对于满足日益增长的全球铜需求至关重要。预计未来十年，全球铜供应缺口将达到 1000 万吨，而必和必拓在智利拥有的全球最大铜矿——埃斯康迪达 (Escondida) 一年的产量仅为 100 多万吨。

在过去的几十年间，全球范围内只有少数几个铜矿的规模接近埃斯康迪达，而铜矿的新发现到投产往往需要数十年的周期，因此，合作将是取得进展的关键。

韩慕睿预计，到 2034 年的十年间，铜矿开采需要 1.8 万亿元人民币 (2500 亿美元) 的增长资本支出，但到目前为止，其中只有一小部分投资得到承诺。与此同时，处于人工智能技术发展前沿的科技公司仅在今年就已投入约 2.16 万亿元人民币 (3000 亿美元)，用于人工智能技术的相关资本支出。

“显然目前的投入是有些失衡的，但未来数字经济的成

功发展是离不开基础产业的保障。我们需要群策群力，凝聚投资者、政府、铜冶炼厂和矿业公司等各方力量，共同填补铜矿开发的资金缺口。通过与中国乃至世界各地铜冶炼合作伙伴携手共进，我们定能探索出一条创新之路，推动铜供给重返正确的发展轨道。

“这些努力将为科技发展作出重要贡献，带动生产力的蓬勃发展，助力实现全球的共同繁荣。”韩慕睿说。

3.11 清华大学苏世民书院院长、教授薛澜

中国发展高层论坛 2025 年年会上，清华大学苏世民书院院长薛澜接受央视新闻记者采访时表示，要通过鼓励技术创新，打破 AI 时代有可能发生的垄断。

Deepseek 的横空出世实现了技术突围，薛澜以此为例，表示创新总是能打破旧的格局。同时，政策引导、公众监督等等都是推动 AI 向善发展的力量。人工智能的终点，不是为少数人服务，而是造福每一个人。

4. 改革激发增长新动能专题研讨会

4.1 中国环境与发展国际合作委员会中方首席顾问、国务院发展研究中心原副主任刘世锦

刘世锦在发言中表示，2025 年《政府工作报告》把大力提振消费摆在各项工作之首，对解决消费不足问题高度重视。那么，如何才能提振消费？

刘世锦指出，当前中国经济面临诸多问题，如价格低迷、产能过剩等，根源都指向终端服务。只要把终端需求提到合理水平，就有了经济运行的源头活水，经济全局才能活跃起来，诸多因终端需求不足引起的问题就会迎刃而解。

刘世锦围绕“促消费稳增长”，指出中国当下“消费不足”的痛点、重点，并表示，当前中国经济面临的价格低迷、盈利增速低于实际增速、债务负担重、产能过剩等问题，根源都指向终端需求不足。他说，“直升机撒钱”“补贴消费”的办法，短期内有效，但精准性不足，“多买几个面包是好事”，但无法解决低收入阶层真正需要解决的教育、医疗、住房、社保、养老服务问题。而推进结构性改革，目标直指消费潜力最大的低收入阶层，不是“一次性的”，而是有持续稳定增长的制度安排，重点是提高以农民工为重点人群的基本公共服务水平和推动城乡之间人员、土地、资金等生产要素双向顺畅服务。

“总的来说，我们当下面临的是增长方式转型的问题，

要由之前以投资和出口为主驱动的经济，转向创新和消费为主驱动的经济。”刘世锦表示，消费结构性偏差的短板是一个很大的挑战，但是解决好了就会转为重要机遇，就能提供新增长动能，从而为中国经济持续稳定增长提供支撑。

4.2 香港特别行政区政府财政司司长陈茂波

陈茂波在发言中指出，当前，世界百年未有之大变局正加速演进。保护主义和单边主义的抬头，为全球经济带来了巨大的不确定性和不稳定性；全球南方经济体的崛起，正逐渐成为全球经济的新引擎和新动力；科技创新，特别是人工智能技术的飞跃提升，正引发生产模式、商业模式和消费模式的变革。这几大趋势正在深刻影响着世界的政治格局和经济发展。

面对纷繁复杂且急速改变的世界大局，中国始终坚定践行真正的多边主义，与各国共同推动普惠包容的经济全球化，同时，通过进一步全面深化改革，增强发展内生动力，也为世界经济注入更多的稳定性和发展动能。

陈茂波表示，香港在“一国两制”下有“内联外通”的独特优势，中国坚定支持香港巩固提升国际金融、航运、贸易中心地位，推动科技创新，建设国际高端人才集聚高地，并深化国际交往合作，贡献国家高水平对外开放和高质量发展，也为全球各地企业创造更大的商机。下一步，香港将继续秉持多元开放、互利共赢的精神，发挥好超级联系人和超级增值人的角色，与大家携手共创机遇，为推动全球经济的繁荣与发展贡献力量。

4.3 城堡投资创始人、首席执行官肯·格里芬

格里芬说，面对此前外界对中国经济增长的疑问，中国政府已经用一系列改革举措“实现了目标”。

4.4 中国社会科学院学部委员、原副院长高培勇

高培勇首先围绕中国财税体制改革进行观点分享。他表示，2025年《政府工作报告》提出，坚持以进一步全面深化改革调动各方面积极性，激发全社会创新创造活力。其中必然包括了要调动地方政府的积极性。要激发地方政府活力，就要加快推进地方自主财力的改革，增加地方财政的自主性，这也是分税制改革的内在要求。

4.5 香港中文大学（深圳）公共政策学院院长郑永年

郑永年在观点分享中指出，中国已经进入技术引领经济发展阶段。党的二十届三中全会首次将教育、科技、人才的体制改革放在一起讨论，这是非常重要的。中国经济未来的发展要“两条腿”走路——依靠企业和地方政府。其中，对企业支持的类型要“抓小放大”即，企业做大后就让其自己去参与到国际竞争，但对小企业要扶持；对地方政府要适度松绑，发挥地方官员的主动性，这样才能真正释放发展动能。

4.6 新希望集团有限公司董事长刘永好

刘永好认为，国家在重大科研问题上，也可以“两条腿”走路。他举例称，今年以来，很多来自科技创新型的民营企业在推动我国人工智能、生物科技等领域大跨步发展上作出了很大的贡献。这些科技创新型民营企业的成长符合市场规律，满足市场需求，非常有活力，还进一步培育了我国年轻一代的创新意识。因此，他建议，今后在重大科研问题上，除国家立项之外，还可给予民营企业在科技创新方面更多的支持，对民营企业创造出的价值也给予国家奖励。

4.7 清华大学管理实践访问教授、中金公司原总裁兼首席执行官朱云来

今天举行的中国发展高层论坛“改革激发增长新动能”专题研讨会上，朱云来是唯一一位准备了幻灯片的发言者。这位中金公司原总裁兼首席执行官说，他希望能给大家展示改革的力量。

接下来，听众们直观地看到了一组上扬的曲线，包括1978年至2024年中国人均产值总增60.1倍，远超全球同期水平；2000年至2023年中国大学以上学历人口数由0.4亿增至约2.3亿，占经济劳动人口比重由6.1%提高到30.4%等。

从提升经济效率到加速科技创新，再到促进社会发展——朱云来说，40多年前中国启动的那一轮改革，它的影响直到今天，新的历史阶段，“最重要的还是相信改革”。

4.8 清华大学中国经济思想与实践研究院院长李稻葵

李稻葵围绕2025年《政府工作报告》中的“投资于人”展开讨论。他认为，2025年《政府工作报告》首次提出推动更多资金资源“投资于人”，意义重大。这预示着公共支出和政策将大力向改善民生领域倾斜，尤其是在生育等关键民生政策方面。

4.9 柏林全球对话创始人兼主席、欧洲管理技术学院教授拉尔斯·亨德里克·罗勒

拉尔斯·亨德里克·罗勒在发言中着重强调了中欧之间以及与其他国家的合作要点。他表示，中欧应避免贸易摩擦升级，如汽车行业的反垄断问题，需避免过度反应，最终达成协议。同时，维护多边体系至关重要。世界贸易组织、国际货币基金组织等多边机构作为提供全球公共产品的重要力量，需要各方共同合作，提供资金并改革治理机制，尤其要增加发展中国家的话语权。

5. 大健康产业高质量发展专题研讨会

5.1 保诚集团首席执行官华康尧

华康尧认为，健康是繁荣的基础，强有力的包容性和可持续性的健康，能够带来很多的益处，不仅是拯救生命，还能够强化社区的力量。健康中国战略也进一步地验证了这一点，而且也会进一步地进行转型，从被动健康到积极健康，再到今天主动健康。

他强调，随着中国人口的老龄化与医疗技术增加，一个有韧性的健康生态系统，对于经济的发展，以及对中国的社会稳定都至关重要。一个强有力的健康生态系统将会提高人们的劳动生产率，也将会实现更多的战略性投资，从而为未来的健康带来益处。

不过，他也指出，健康产业面临着人口老龄化，慢病疾病以及治疗成本不断增加的挑战，到 2040 年的，私人保险机构可以提供灵活的解决方案。比如说，对一些重大疾病，像肿瘤或者癌症等，还会有很多其他的基于技术的解决方案，包括 AI 还有数字技术的使用。同时，还会有远程的监控等，所有这些都可以使健康和康养能够有更好的可得性。

华康尧介绍道，保诚现在已经开始有了这样一个整体的计划，在香港大概有 1500 家康养提供者，通过一个 APP 来连接，能够给真正需要帮助的老人以及时足够的照护。

华康尧表示，保诚一直致力于跟中国进行很好的合作，

希望能够帮助中国实现健康和医疗方面的成功。“同样，我们也一直致力于与中国分享全球的先进经验，以确保中国每一个老人，每一个需要康养的人都能够得到非常高质量的，而且是可负担的照护。”

5.2 安利全球首席执行官迈克尔·尼尔森

他接受央视采访时表示：中国营造了极佳的营商环境，我们对中国的未来充满十足信心。中国是我们最大的市场，我们在中国市场已经启动为期五年的投资计划，总额达到 20 亿元#安利一下美好发生

5.3 伊利集团高级执行总裁刘春喜

伊利集团高级执行总裁刘春喜受邀参会，并在“大健康产业高质量发展”专题讨论会中，分享了伊利培育“奶业新质生产力”，引领中国奶业为“健康中国”筑牢根基的经验。近年来，中国奶业加快培育“奶业新质生产力”，持续打造以牛奶为核心的健康产业链，推动大健康产业的高质量发展，为“健康中国”筑牢根基。作为行业领军者，伊利集团以科技创新攻关奶业核心技术，以数智升级实现行业全链提质增效，加快形成“奶业新质生产力”，助力推进健康中国建设。

攻关奶业核心技术，为国民营养健康筑基

尽管我国奶业发展水平持续上升，市场规模稳步扩大，但是仍面临着许多关键原料技术被制约的情况。伊利引领行业，通过科技创新，陆续在“奶业精深加工技术、乳基原料国产化”等奶业瓶颈与技术制约上实现突破。不仅促进行业发展，有的还实现对国外垄断技术的“反超”。这些创新与突破、为国民营养水平的提升筑牢根基。

科技成果转化后的高品质、高营养、特定功能的乳制品，进一步满足消费者对健康的多元需求。以“老年群体”为例，近年来，国家高度重视人口老龄化，伊利同样关注老年人的营养健康。伊利精准契合老年人群在血糖控制、睡眠质量、心脑血管健康及骨骼健康等方面的多样化需求，充分借鉴中

医“药食同源”理念，通过前沿技术的开发与功效验证方法，研发个性化乳品，实现猴头菇、干姜与牛奶制品的完美结合，打造了药食同源中式养胃牛奶，对促进国民身体健康水平提升，特别是改善老年人的营养健康状况具有重要意义。

伊利始终面向国民健康，满足消费者在血糖、骨骼及心血管健康、免疫提升、体重管理等方面的多样化需求，让更多人平等的享有营养与健康，进一步促进大健康产业高质量发展。

国家乳业技术创新中心

推动全链数智升级，为国民健康保驾护航

现如今，中国奶业逐步实现了从“传统制造”向“智能制造”的转变，更加敏捷高效的奶业产业链，正在为国民健康保驾护航。

在上游，伊利打造了“智慧牧场”，奶牛的活动量、产奶量、睡眠情况等数据在数字终端一目了然；在中游，伊利建设了“智能工厂”，通过深度运用人工智能、机器人、物联网等技术实现自动化生产线的高效运转；在下游，伊利推动“全域、全场景、全生命周期”的消费者数智化运营，精准洞察消费者的健康需求，成为消费者的“知心人”，消费者有所心动，伊利就有所行动，不断打造满足消费者多元需求的健康产品。

伊利以数智技术的力量，激发奶业全新活力，形成更加

高效、更可持续、更智慧的产业链，助力“全球健康生态圈”的建设，为国民提供更多、更健康的产品与服务。

今年《政府工作报告》提出，要实施健康优先发展战略。奶业作为国民营养健康的重要基石，既承载着时代使命，更肩负着国民期盼。伊利作为奶业龙头企业，未来将继续为发展“奶业新质生产力”持续发力，为推动大健康产业高质量发展作出更大贡献。

5.4 阿斯利康全球首席执行官苏博科

阿斯利康全球首席执行官苏博科（Pascal Soriot）在“大健康产业高质量发展专题研讨会”期间表示，“‘市场活，经济成’，是中国改革开放 40 多年的成功经验，这为中国经济发展提供了核心动力，也为全球企业提供了广阔机遇。”

苏博科表示，作为全球化的受益者和坚定维护者，阿斯利康深知企业在推动经济全球化中的责任与使命。深耕中国三十多年来，阿斯利康一直以支持中国的科学事业为荣，也见证了中国逐步成为全球生命科学的领导者，为科学进步和医学突破作出了重要贡献。

就在 3 月 21 日，阿斯利康宣布了其 25 亿美元的投资计划，在北京建立第六个全球战略研发中心，并达成多项重大研发与生产合作。

“在北京新成立的战略研发中心，将成为继上海全球战略研发中心后，阿斯利康在中国建立的第二个全球战略研发中心，”苏博科介绍称，该中心将依托北京在前沿生物学和人工智能科学领域的优势，将更多创新药物带给全球患者。

此外，苏博科还提及，阿斯利康将与康泰生物成立一家新的合资企业，进行呼吸道疾病和其他传染性疾病预防疫苗的开发、生产和商业化，这将成为阿斯利康在中国首个也是唯一的疫苗生产基地。

近年来，中国在生物制药创新领域处于全球领先地位。“我们注意到，今年政府工作报告再次重申了国家对科学、创新和开放的承诺和积极信号，这是非常鼓舞人心的，”在苏博科看来，中国不仅是全球产业链的重要一环，更是全球化进程中的关键推动者，阿斯利康期待在中国市场为全球患者带来更多福祉。

5.5 罗氏创始家族代表、罗氏集团董事会副主席安德烈·霍夫曼

霍夫曼明确表示，中国生物技术公司正在成为全球合作中的重要力量。他提到，中国目前早期研发的成果已经占全球在研药物管线的三分之一，这意味着我们在创新药研发领域已经占据了重要地位。这不仅是对中国经济实力的认可，更是对中国人健康未来的重要保障。

那么，为什么生物医药行业如此重要？霍夫曼在会上给出了一个惊人的数据：在罗氏对包括中国在内的 10 个国家进行的一项研究中发现，HER2 阳性乳腺癌这一疾病所带来的社会经济负担预计在 2024 至 2032 年间将达到近 1 万亿美元。同时，糖尿病性黄斑水肿和年龄相关性黄斑变性这两种常见的眼底疾病，在同一时间段内的累计负担预计将超过 7000 亿美元。这些数据背后，不仅是巨大的经济压力，更是无数患者的家庭悲剧。

那么，生物医药行业如何应对这一挑战？霍夫曼指出，生物医药行业通过彻底改变疾病管理方式，减轻医疗系统的压力，同时通过改善患者的诊疗结果、降低生产力损失，支持经济增长，产生更大的社会影响。这意味着，生物医药不仅关乎个人健康，更是国家经济和社会福祉的重要组成部分。

罗氏集团与中国的渊源已有近百年，并于 1994 年成为

第一家入驻上海张江的跨国企业。霍夫曼表示，罗氏在华打造了端到端的完整医药价值产业链，包括早期研发、药品开发、生产、营销以及开放合作，满足中国患者的未尽之需。这不仅是罗氏的成功，更是中国生物医药行业发展的缩影。

展望未来，霍夫曼强调，罗氏期待与中国政府、医疗服务提供者和行业伙伴紧密合作，以持续改善中国人民的健康水平、经济生产力和社会福祉。这不仅是罗氏的承诺，更是整个行业对未来的期待。

5.6 诺华公司首席执行官万思瀚

万思瀚表示：“为行业发展建言献策是诺华作为全球医药健康行业领跑者的责任。扎根中国多年，诺华参与并见证了中国医药创新生态的跃迁，每一步变革都释放出盎然生机和澎湃动能。近年来，中国在医药创新领域的政策支持和监管改革也为跨国企业创造了巨大的发展机遇。诺华也获益于此，我们致力于将全球领先的创新药物和前沿疗法更快地引入中国，扩大医药健康可及性，与社会各界深化互信，助力中国的长期和可持续发展。”

万思瀚表示：“健康产业对改善民生、驱动经济增长具有无限潜力。未来，诺华将坚守以患者为中心的理念，继续多方携手合作，以创新突破赋能全球患者。我们也始终秉持‘承诺中华’的初心，不断引进创新的前沿技术和药物，改善患者健康，助力行业发展，为实现健康中国持续贡献诺华力量。”

5.7 中国医药集团有限公司董事长白忠泉

白忠泉给出了一个令人振奋的答案：中国健康产业的增速已完全超越全球平均水平，成为仅次于美国的第二大产业市场，去年医药产业规模更是达到了约9万多亿元！

这一数字背后，是我国健康产业的快速发展和巨大潜力。作为我国唯一以健康产业为主业的医药集团公司，国药集团在这一领域扮演了至关重要的角色。白忠泉在演讲中提到，国药集团正通过‘1+4+X’的产业布局，构建起覆盖全国的医疗物流配送网络，服务范围已覆盖全国70%以上的县，承担了全国24%的医疗及器械配送任务。

那么，未来中国健康产业的发展方向在哪里？白忠泉指出，创新、数字化和国际合作是三大关键领域。他强调，数字化对医药产业的影响尤为突出，大数据的应用正在重塑整个产业生态。同时，国药集团正积极推动‘走出去’战略，加强与国际合作伙伴的联系，加速中国药品和医疗产业的全球化进程。

中国健康产业的快速发展，不仅为人民提供了更高质量的健康服务，也为全球经济注入了新的活力。正如白忠泉所说，大健康产业是一个充满潜力和机遇的领域，它的快速发展将为人民带来更多可及、高效的健康服务。

5.8 武田制药董事长、总裁、首席执行官卫博科

卫博科肯定了中国深化医疗改革进程，在激励创新、推动中国患者对于创新疗法的可及性方面取得的重要进展。围绕建立更加可持续的医疗健康生态系统这一议题，他特别强调了需要持续推进的两个主要领域，包括不遗余力的支持创新疗法研发并提升药品可及性，从而满足患者的未尽需求，以及继续促进战略伙伴关系，更好地服务患者，并且释放数据、技术和人工智能的潜力，推动医疗健康产业的变革。

"中国对于武田至关重要，我们致力于推动前沿创新，并不遗余力地将突破性的疗法引入中国市场，惠及患者，这一战略要务与中国卫生健康事业的发展进程高度契合，"卫博科表示，"我们期望能持续推动生物医药创新，携手更多战略伙伴，进一步释放数字与科技潜能，助力中国医疗健康领域的现代化发展进程，造福更多患者。"

5.9 北京大学校务委员会副主任、北京大学汇丰商学院创学院院长海闻

北京大学校务委员会副主任、北京大学汇丰商学院创学院院长海闻表示，解决人民日益增长的美好生活需要和不平衡不充分的发展之间的矛盾，第一就是要改革，要加强医护人才培育，进一步改革医疗行业，理顺创新药的价格问题，打破医疗行业必须低价的格局。

5.10 达能首席执行官盛睿安

盛睿安（Antoine de Saint-Affrique）在年会“大健康产业高质量发展”专题研讨会上发言时表示，达能将借助上海开放科研中心，汇聚全球前沿的科研经验，携手中国学术界、研究机构及医疗系统，不断推动本土化创新，在营养科研领域持续突破，助力中国消费者实现科学营养和健康管理。

盛睿安表示，近日，中国发布了《中国食物与营养发展纲要（2025-2030年）》，明确提出“食物消费结构要向营养健康型转变、食物与营养摄入更加均衡合理、营养健康状况进一步改善”等目标，同时强调要加强对特殊人群的营养支持。达能正以科研创新回应这一中国国家战略，通过科学循证、技术创新与跨界协同，构建一个更加健康的未来。

“我们通过临床研究发现了婴幼儿喂养方式和儿童体重之间的关联，并把这些研究洞察融入产品创新。”盛睿安说，“这些努力是为了应对当前的公共卫生挑战，也是对全球范围内营养理念深刻转变的一种响应。中国已经从‘吃得饱’迈向‘吃得好、吃得健康’，这不仅折射出经济的飞跃，也承载着人们对美好生活的不懈追求。”

盛睿安介绍，达能依托在肠道健康、微生物、蛋白质及发酵等领域超过125年的科研积淀，运用包括先进生物科技在内的前沿科技成果，不断开发适应健康新趋势的创新产

品。

“营养科学的真正价值在于造福社会，唯有推动知识流动，将全球智慧与消费者的需求、口味、文化等本地洞察深度结合，科学成果才能真正惠及大众。”盛睿安说。

6. 全球产业链供应链合作专题研讨会

6.1 中国国际经济交流中心资深专家委员、国际货币基金组织原副总裁朱民

朱民指出，进入 2025 年以来，全球产业链面临诸多困境。全球产业链企业的重构和并购，大型企业盲目收缩、停产等，均由于不确定性是“如此巨大”。长期投资者都需要观望，政策也具体不确定，这种不确定性导致全球产业链观望时间延长。在这一背景下，世界亟需构建全球性的合作机制。

“从区域合作角度看，亚洲表现较为突出。今年全球经济增长率仅为 2.7%，远低于 2008 年以前的 3.5%，处于低增长状态，但亚洲新兴主体国家将继续保持 4.7%至 4.8%的增长。”朱民认为，亚洲区域的产业合作中，政府与产业、政府与政府之间应加强合作，消除壁垒，帮助企业在商业运营上进行创新，这种合作超越传统商业范畴，涵盖资金、人员交流等广泛意义。

对于中国而言，构建开放和共享的产业链至关重要。朱民认为，自特朗普执政时期的贸易战、科技战爆发后，中国意识到世界经济格局发生根本变化，开始构建以国内为基础的自主产业链。“过去，中国的产业和品牌发生了很大变化，中国自主的完整的产业开始逐渐形成，从中国的出口可以看得特别清楚。”

朱民强调，中国应加强与全球产业链的融合。“今天上午李强总理再一次明确和强调中国的数据改革和开放，继续鼓励和关注外企在中国投资，继续欢迎和支持国际的产业与中国的产业融合。”

此外，加强中国需求的作用对稳定全球产业意义重大。朱民表示，“中国的国内消费市场需求偏低，国内消费的结构不平衡，这是现在中国在下决心克服的毛病，需加大国内消费市场的改革力度，扩大消费，构建中国品牌，提升中国市场对全球经济的总需求。”

朱民总结称，当前全球政治地缘政策的不确定性使全球产业链处于波动和高风险状态，全球企业合作变得尤为关键，包括政府间、区域间、企业间和产业间的合作，这种合作高于商业领域基础。“欢迎全球产业链来华融合，扩大国内消费市场，成为全球产业链的有力支持者和增长点。”

6.2 TCL 创始人、董事长李东生

李东生在现场发言中表示，以 WTO 规则为基础的经济全球化在推动全球经济整体发展的同时，也导致全球各区域经济发展的差异化和不均衡。“如何重构全球供应链，既能持续推动全球生产要素配置效率最大化，又能够兼顾区域经济发展均衡，是中国制造未来发展模式转变的重要考虑因素。”

李东生以 TCL 为例，分享全球化发展经验。“TCL 作为全球化科技产业集团，适应经济全球化布局，从以中国为基地生产出口产品到全球市场，逐步转变为在全球各地建立产业链供应链体系。过去 20 余年，我们在全球共建立 38 个制造基地和 46 个研发中心，在全球主要海外市场建立 5 个区域经营中心。全球化业务组织的优化布局，可支持我们在全球化业务发展中，规避诸多贸易壁垒，这种发展模式也更为当地市场所接受。”

“当前全球产业链重构，既是挑战、更是机遇。”李东生呼吁，“我相信，唯有坚持开放共赢的理念，以技术创新为纽带、以协同发展路径，才能实现全球供应链的韧性和可持续增长。”

6.3 托克集团董事会执行主席卫杰明

“中国肯定会在未来的能源环境中发挥重要作用，并将更多的能源需求转向清洁和绿色能源。”托克集团董事会执行主席卫杰明3月23日出席了中国发展高层论坛2025年年会。

他在出席“全球产业链供应链合作专题研讨会”时指出，当前，电力需求越来越高，其来源也在发生变化。在过去25年中，太阳能、风能占到20%的能源供应，中国也是其背后主要的增长驱动力。

卫杰明说，“我们需要更多的资源来支持全球的能源转型，比如大量的铜来建造数据中心，以支持AI技术的发展。”他表示，在未来十年中，还需要30%的铜、20%的锌，这些金属供应链的重要性不言而喻。

铜、锌等金属依赖于采矿和金属加工。卫杰明认为，中国在金属加工方面也是一个“领跑者”。他强调，中国在满足国内需求的同时，也在向世界多元化提升金属供应。

在卫杰明看来，中国一直非常积极地推动国内和国际的供应链发展，来支持其产业发展。“中国政府在其中发挥了重要作用，创造形成了长期、可预测的投资环境。中国还有着出色的物流基础设施，这些是很多国家缺乏的。”

“通过与中方的合作，我们希望能够更好地维护供应链的韧性，来支持中国经济的增长。”卫杰明介绍，托克集团

作为世界重要的金属和矿产贸易商，充分发挥自身优势，在能源转型、节能降碳、资源再生等方面作出积极贡献，希望能与中国加强沟通交流，拓展合作领域，助力全球有色金属行业更好地发展。

6.4 英特宜家集团首席执行官阳森瑞

英特宜家集团首席执行官阳森瑞表示，“很高兴在中国发展了 60 年，现在我们正规划下一个 60 年的发展。英特宜家将继续扎根中国。”对于贸易，阳森瑞重申，英特宜家坚信贸易的积极作用。良好的贸易关系和尽可能统一的标准与法规是推动贸易发展的必要条件。在谈及可持续发展成果时，他强调，中国在可再生能源方面的发展为其在中国的業務提供了有力支持，目前英特宜家在中国的整个供应链所使用的能源中，超过 90%来自可再生能源。中国已成为其在全球可再生能源利用方面的领先市场。

6.5 中国机械工业集团有限公司董事长张晓仑

“全球化对全球经济发展和企业发展起到了至关重要且积极的作用。”中国机械工业集团有限公司党委书记、董事长张晓仑认为，当前企业面临的重大挑战，是产业链供应链的不确定性。而在大变革时代，所有企业和企业家们，应共同维护产业链的稳定。他说，“不确定是长期资本和业务规划的最大障碍。怎么看待产业链与供应链的发展前景，是我们现在面临的第一大问题。”他进一步表示，近两年贸易政策的不稳定对产业链重构和安全产生了深刻影响，有必要在成本效率和安全韧性方面进行平衡，包括标准、地缘政治的考量以及关税等。

产业链供应链的不稳定严重影响了全球化的发展。张晓仑强调，企业家们有责任共同维护产业链的稳定，经济发展是相互成就和相伴生长的，要共同努力推动营造更加和平稳定的环境，同时在基础设施建设方面投入更大资源，在互联互通、基础设施方面要更能够满足经济发展，还要坚决反对贸易保护和各种单边主义。

6.6 蒂森克虏伯股份公司首席执行官米格尔·洛佩兹

蒂森克虏伯股份公司首席执行官米格尔·洛佩兹建议，应坚持开放合作，建立更可持续、更有效的全球产业链，可持续发展、多样化将给企业提供更多的增长动力。他指出，当前企业面临着多重目标：要能够平衡全球化和区域化；既要能够融入全球市场，又要确保供应链安全性、灵活性与可持续性。

6.7 波士顿咨询公司全球主席李瑞麒

“全球贸易的结构性变化将从根本上重塑未来数十年的供应链版图。”波士顿咨询公司全球主席李瑞麒 3 月 23 日在出席中国发展高层论坛 2025 年年会“全球产业链供应链合作专题研讨会”时表示，全球供应链现在处在一个“转折点”，需要关注短期的需求变化。

李瑞麒认为，长期的可持续性、地缘政治还有技术的发展将会对全球贸易和供应链产生更本质性的变化，所以需要各国政府都努力去想办法为全世界更多的人创造更好的生活，也需要企业共提供维护供应链更加安全。

“短期看，最近美国的贸易政策已经影响到了全球的供应链。”李瑞麒介绍，波士顿咨询集团通过模型进行预测，“我们会看到有些美国的公司可能利润会受到 40% 的影响。”

那么，在短期内，李瑞麒认为有四点需要重点考量。

第一，地缘政治的重新考虑。比如全球贸易的变化其实是由地缘政治关系的变化带来的。

第二，重新工业化。全球很多政府都在减少对国外生产的依赖，将一些制造业收归本国。比如美国就让芯片行业等在本国进行生产。重新工业化是一个世界各地可能都会有的趋势，也包括在欧洲。

第三，人工智能和自动化在供应链中会产生很大的影响。李瑞麒举例说，“经验告诉我们，公司如果能够把 AI 融入进去，可以把效率提高 20%—30%。”

第四，要注意多样化。比如在欧盟，有一个边境的碳税调节机制。“很多公司如果拥抱脱碳目标，就要和客户更好地协同。因为客户希望变得更加绿色、更加低碳，公司需要和其保持协调。”他说。

7. 构建现代金融体系服务实体经济发展专题研讨会

7.1 中国社会科学院学部委员、国家金融与发展实验室理事长李扬

在“构建现代金融体系服务实体经济发展专题研讨会”上，中国社会科学院学部委员、国家金融与发展实验室理事长李扬表示，确立“先立后破”的理念值得关注，这种政策逻辑的哲学思维与以往的“先破后立”有显著差别，可以使得整个经济金融活动不至于失序。

2024 年底召开的中央经济工作会议强调，要实施适度宽松的货币政策。谈及中国货币政策的与时俱进，李扬表示，近年来，中国货币政策目标从“稳定物价，并以此促进经济增长”等转变为“保持流动性充裕，使社会融资规模、货币供应量增长同经济增长、价格总水平预期目标相匹配”，这是一个很大的变化。本世纪以来，全球央行及货币政策的一个重大变化就是管理流动性；从管理流动性入手，稳定金融体系也成为一个重要目标，而不仅仅是稳定物价。

李扬在会上还特别谈到，将资产价格稳定纳入货币政策视野。他表示，货币政策传统上并不关注资产价格。但本世纪以来，随着金融化程度的加深，货币与金融的界限越来越不分明，如今的全球趋势是，货币政策不仅关注价格稳定，也关注资产价格的稳定。

“发展资本市场是中国金融发展的题中应有之义。”李

扬称，从资金流量表角度分析，30 年来，居民的储蓄大多进入银行体系，并通过银行中介为企业融资，非金融企业部门是较大的赤字部门，企业长期高负债并因此在财务运行上高度依赖银行和财政支出等外源资金，是中国经济的一大隐患。中国金融体系现在是“钱多本少”“不缺资金缺本金”。

在李扬看来，中国货币政策与时俱进的另一个表现，还在于保持人民币汇率在合理均衡水平上基本稳定，但这有时也面临着“保汇率”还是“保外储”的两难问题。

“现在汇率管理比以前更加有灵活性。”李扬表示，今年《政府工作报告》中提到，国际收支基本平衡，对外贸易规模创历史新高，国际市场份额稳中有升，外汇储备超过 3.2 万亿美元。这表明了保外储是决策层一项很重要的追求。但如果汇率波动比较大的话，会引发国际资本的波动，因此货币政策会让人民币汇率在合理均衡水平上保持基本稳定。但总体看来，中国的货币政策正在调整，且调整比较有效率，相信会看到货币政策进一步发挥效果。

7.2 中国工商银行行长刘珺

进入数字经济时代，科技创新成为驱动实体经济高质量发展的闸口。中国工商银行党委副书记、行长、副董事长刘珺在会上表示，在技术变革的推动下，人类社会的生产力获得了再次持续增长的潜力。在此过程中，以资本为主的生产体系逐渐被以科技为主的创新体系所替代，资金作为资源要素的作用出现相对下降的状况。对此，刘珺认为，金融体系的生长和演进应该主动去适配新时代框架下经济发展的特征和需要，突出对科技创新和实体经济的支撑能力。

“金融机构不再是单纯的资金中介，还需要向资金、信息、效率等一系列价值要素的综合服务提供商转变，进而实现跨域、跨区、跨市场的高效互动和交换，并与数字经济高度运动或高度不确定的发展形态相适应。”刘珺举例说，金融供需的时空特征在发生变化，产品设计与交付的边界日趋模糊，意味着金融机构需要把握好线上线下生产消费融合的趋势，推动市场再造。

“当前，中国经济进入高质量发展阶段，有两个典型性特征：一是持续推动制造业的高端化、绿色化、智能化升级，打造以先进制造业为骨干和支撑的现代化产业体系，实现在全球产业链和价值链上的跃升；二是进一步扩大高水平对外开放。”刘珺认为，面向新发展阶段，要构建既具有中国特色，又引领世界潮流的现代金融体系。

随着中国经济进入高质量发展阶段，刘珺指出，一方面，以商业银行为主导的间接融资体系仍将发挥主力军作用，这既是连接居民端与零散化等期限的资金配置需求，同时也是兼顾金融服务的可获得性，助力实现更可持续发展的主动选择。另一方面，金融紧跟实体经济创新与开放的发展脚步既包括以平台型开放推动跨市场、跨区域、跨时空的联通协作，构建起服务科技创新的金融新生态，也包括以制度型开放融入全球金融体系，并向世界提供更多具有中国特色的金融产品，激活科技、绿色、数字等新要素内在的开放机遇。

7.3 法国巴黎银行董事长乐明瀚

法国巴黎银行董事长乐明瀚表达了对中国经济的坚定信心。他表示，中国经济展现出了蓬勃的活力以及强大的韧性，随着中国不断优化营商环境，从政策的完善到服务的升级，为外资企业提供了广阔且稳定的发展空间。

而在谈及外资银行在中国发展中所能发挥的作用时，乐明瀚表示，在支持消费层面，外资银行可凭借丰富的国际经验和多元金融产品，助力刺激消费市场，比如提供更贴合消费者需求的消费信贷方案。而在支持长期储蓄方面，外资银行也能为民众提供稳健、多元的长期储蓄规划。

乐明瀚在会上还特别强调了人工智能在未来知识体系发展中的关键地位。他指出，人工智能能够提升银行各部门的工作效率，优化服务流程，实现精准、高效服务。不过，他也提出，在大力发展人工智能的进程中，客户数据安全不容有丝毫懈怠，必须将尊重客户数据作为根本原则，确保客户信息在使用过程中得到妥善保护，维护客户的合法权益。

7.4 渣打集团行政总裁温拓思

“中国经济发展态势向好、科技实力显著提升、企业出海步伐提速，渣打集团中国相关业务迎来更广阔机遇，将持续深耕中国市场，拓展投资和运营。”渣打集团行政总裁温拓思接受记者采访时表示。

中国发展高层论坛 2025 年年会于 3 月 23 日至 24 日在北京举行，温拓思在参加该活动前接受了记者采访。

温拓思对 2025 年中国政府设定的 5%左右的 GDP 增速目标表示乐观。中国政府加大财政支出力度，大力提振消费，并推出一系列稳定房地产市场的措施，将成为中国经济实现 5%左右增速目标的关键因素之一。

温拓思近日参访了包括“杭州六小龙”在内的多家中国科技企业。他告诉记者，中国在科技领域已取得显著进展，这大大改善了投资者的市场情绪。

“此行让我对中国科技前景更有信心。”温拓思说，中国企业在 AI 大模型和相关 AI 工具的开发方面处于全球领先地位，AI 技术在日常生活和商业场景中的应用速度非常快。中国创业者展现出极具前瞻性且富有创新性的思维，他们的科技产品在全球市场上具备强劲竞争力。

温拓思表示，渣打银行不仅是这些科创企业在金融科技领域方面的用户，还为其提供贷款、出口融资等，支持它们拓展国际市场。“尤其是在亚洲、中东和非洲等地，许多中

国科创企业愿意与渣打共同探索新的发展机遇。”

温拓思说，随着中国企业大规模出海、人民币国际化向纵深推进、金融业稳步开放，渣打集团的中国相关业务取得较快发展。

据介绍，渣打集团深度参与了人民币跨境支付系统（CIPS）的建设，在全球 34 个市场提供人民币服务，包括开设人民币账户、开具人民币保函、进行人民币融资等。

“中国的开放是逐步的，是稳步的，也是持续的。”温拓思说，渣打中国已获准开展中国证券投资基金托管、债券通“南向通”、“北向互换通”、粤港澳大湾区“跨境理财通”试点等业务，获准参与国债期货交易。去年 3 月，渣打证券作为我国首家新设外商独资券商正式展业。

“目前全球对中国资产的配置仍然不足，中国客户也有配置海外资产的需求。一系列金融开放举措，既让国际投资者在中国在岸和离岸市场投资变得更加容易，也方便了中国公司在国际市场进行投资。”温拓思表示，渣打致力于让国际投资者更加便捷地持有和管理人民币资产，帮助他们更好、更方便地投资中国。

7.5 中国中信集团有限公司总经理张文武

张文武表示：“目前科技领域的金融供给是比较热的话题，近几年，我们重点围绕科技金融做了不少探索，现在金融服务的覆盖面已经达到 96%。”

“但在实践过程当中，我们也注意到一些难点。”张文武表示，从企业需求来看，企业需求和金融供给存在四个不匹配，分别是早期股权投资需求比较大、信用贷款需求比较大、长期资金需求比较大、多元化需求比较大。

“从金融机构的角度来看，也存在一些短板。”张文武表示，比如在服务前端，对风险研判能力需要进一步提升。在股权投资方面，“募投管退”方面有些薄弱环节，特别是“退”的环节还不太完善。同时，金融机构之间也缺乏高效的联动和信息共享机制，不能“一站式”地满足企业的需求。此外，行业上尚未实现高效闭环，与政府部门、国家级基金、科研院所、高校、产业园区等的深度对接还不充分。

“针对以上的不足和问题，我们提出四个方面的发展方向。”张文武指出。

第一，进一步强化股权投资的支持力度，广泛对接创投机构、保险资金、境外资金，探索发起关注“专精特新”的基金，撬动更多长期资本。综合利用多种手段，搭建多元化的退出渠道，促进“募投管退”的良性循环，壮大耐心资本。

第二，丰富多元化的融资结构，进一步贯通股贷债保等

全流程服务，建立潜力企业名单库，通过内部常态化的共享机制，多元化地挖掘客户需求，综合利用各种工具来满足企业全生命周期的融资需求。

第三，通过境内外资本市场进行融资，着力打造世界一流的投资银行，高效对接科创板、创业板、北交所、港交所，支持科创板、创业板上市公司通过并购方式打造第二增长曲线，服务更多的优质企业到境内外上市，拓展融资渠道。

第四，深化产学研合作，构建成果转化的生态圈，链接内外部资源优势，与地方政府、科研院所、产业园区等密切合作，形成投资、信贷、产业的链式联动模式，打通科技成果转化的“最后一公里”，促进科技成果加快应用于产业和产业链，助力发展新质生产力。

7.6 香港交易所主席唐家成

唐家成在3月23日的中国发展高层论坛2025年年会上发声，强调中东和东南亚地区正成为新兴资金的源头，香港作为国际金融中心的角色愈发重要。这一洞察不仅引发了市场的热议，也让我们看到了香港与内地经济不断交融的新机遇。

全球资本环境的重大变化

在过去的几年里，全球金融市场经历了巨大的转型，受到了疫情、贸易摩擦与地缘冲突等多重因素的影响。这些因素，不仅改变了各国经济复苏的速度，也使得原本稳定的资本流动格局瞬息万变。对此，唐家成指出，香港需要更加密切关注这些国际资本的动向，从而为本地与国际市场架起连接的桥梁。

实际情况是，越来越多的资本开始流向亚洲市场，特别是东南亚国家经济的快速崛起让投资者嗅到了新的机遇。此外，随着中东地区的经济多元化发展，资本流出意愿增强，这为香港发展提供了更加多元的融资渠道。

中东与东南亚的资金流动

唐家成强调，面对全球经济复杂性，香港必须主动拥抱这些新出现的资本来源。中东地区的富裕主权基金及企业资本正逐渐寻求增值渠道，尤其对创新型企业、金融科技及绿色项目表现出浓厚的兴趣。而东南亚国家凭借其青年人口及

快速增长的消费市场，正成为吸引投资者目光的热点。

例如，新加坡官方金融机构的大力投资以及对创新企业的扶持政策，使得新加坡已成为不少企业的融资首选。同时，随着这些资金的输入，香港如何抓住这一机遇，能够促使更多企业走向国际市场成为了摆在港交所面前的重要课题。

中国内地与香港的协同发展

唐家成特别提到，作为维护国家整体金融安全的重要一环，香港需要依托“一国两制”的政策，及时把握中国内地经济发展的脉动。在经济全球化的今天，国家间的合作与资源整合显得尤为重要。具体而言，港交所需着力于促进内地企业走向国际市场，形成互利共赢的生态。

在此进程中，借助香港作为国际金融中心的便利，内地企业可以更便捷地获取全球资金，提升市场竞争力。同时，针对内地创新行业的蓬勃发展，香港也要及时适应，推出相应的产品和服务，以更好地支持这些企业。

担任连接全球资本与创新的重要角色

唐家成明确表示，金融市场是创新的源泉，尤其是在新技术不断涌现的今时今日，香港需与时俱进，不断优化其金融服务和产品供给，以保障国内外企业能够顺利连通。

在当前高科技、自主创新的背景下，逐步形成以科技驱动发展的新业态是未来的重要方向。唐家成提到，港交所将持续把握中国经济长期向好的趋势，充分发挥香港连接国内

外市场的独特角色，助力内地企业实施出海战略。

未来的展望与呼吁

在总结会议时，唐家成着重强调，金融市场的稳定与健康发展关乎国家经济安全，也直接关系到香港的长远发展。为此，港交所应当在双向开放中把握机遇，积极推出更多符合市场需求的金融工具，以助推广东、粤港澳大湾区等重大国家战略的落地实施。

此外，港交所需不断探索新业务模式，以实现传统金融业的数字化转型，充分发挥金融科技的作用，带动新兴行业的蓬勃发展。

结尾又提到，随着资本市场的持续变革，面对新的国际竞争环境，只有不断增强自我变革的能力，才能够在全球舞台上继续扮演好香港的角色，确保其在世界金融生态系统中的重要地位。未来，香港不仅要成为中西方资本的交汇点，更要在推动创新与经济增长中发挥更大的力量。

7.7 瑞士再保险集团首席执行官安博思

保险行业在支持新兴产业及技术型企业方面同样发挥着重要作用。瑞士再保险集团首席执行官安博思提到，他们为企业提供了“风险数据与服务”解决方案，该方案可评估供应链面临的各种极端风险，包括气候和政治风险。此外，安博思还强调，通过将保险与金融服务相结合，可以更有效地应对现代企业复杂的增长及创新挑战。

7.8 斯坦福商学院教师、1997 年诺贝尔经济学奖获得者迈伦·斯科尔斯

斯科尔斯在会上发声，提出金融行业亟需转变思维模式。他指出，金融的核心功能不仅仅是提供商品，更在于创造灵活、个性化的解决方案，以便更好地满足个人和经济的需求。

斯科尔斯强调，当前的金融创新者追求迅速而灵活的服务，而监管体系却常常显得滞后，二者之间的紧张关系可能导致滋生欺诈现象。因此，他呼吁有效地减少创新与监管之间的摩擦，认为人工智能和数据系统可以成为缓解这一困境的利器，通过高效的监控与分析，降低风险和欺诈机会。

他进一步指出，现代金融的趋势正在向着个性化的资产定价演变，传统的金融模式已无法满足当下消费者的复杂需求。实际上，金融产品与服务需要更加精准地适应受众。值

得注意的是，人工智能不仅能够改进服务质量，还具备知识转移的强大能力，从而助力金融体系的价值创造。

在阐述未来金融发展方向时，斯科尔斯明确表示，金融应从以产品为中心的模式转型为以解决方案为核心的理念。他用超市购物作为对比，指出传统金融中，客户只能挑选现成的产品。而现代金融的期待则是利用人工智能等前沿技术，为客户量身定制解决方案，这一思维模式的变革不仅能更好地迎合客户需求，也将大幅提升金融服务的效率和信任度。

7.9 中国国际金融股份有限公司董事长陈亮

中国国际金融股份有限公司党委书记、董事长陈亮阐述了对资本市场与 AI 关系的思考，瑞士再保险集团首席执行官安博思也对投资人工智能阐述了自己的看法。渣打集团行政总裁温拓思也展现出对人工智能发展的浓厚兴趣。他指出，科技无疑是金融的朋友，在金融行业的发展进程中，科技始终扮演着极为重要的推动角色。在金融服务领域，人工智能将在下一个阶段发挥新的作用。

7.10 德意志银行股份有限公司主席卫礼思

卫礼思表示，中国对全球经济发展的影响力持续增强且不断演变。当前，中国贡献了全球制造业增加值的 30%，服务业份额也迅速提升。中国正努力提高汽车等关键领域的产业竞争力。同时，人工智能等革命性技术的突破性进展也越来越多源自中国。

“在德意志银行，我们亲眼见证了中国产业升级的力量，以及中国坚定不移推进市场开放的决心。中国的创新生态系统是这些变革的核心驱动力，我们坚信中国有实力塑造全球市场的未来。”卫礼思说。

卫礼思指出，多年来，中欧不断拓展经济联系，为贸易和投资开辟了更多新途径。这种伙伴关系建立在互利共赢和共同目标的基础之上，包括经济增长和金融稳定等。中国通过金融市场改革、实施免签入境等政策，展现了对外开放的坚定承诺，也为加强与欧洲的进一步合作铺平了道路。

卫礼思表示，德意志银行拥有独特的优势，既能发挥我们对中国市场的深入了解，又能依托广泛的全球网络。“展望未来，中国的持续成功将取决于不断的技术创新、庞大消费潜力的释放，以及与全球市场的更深层次融合。德意志银行将全力支持中国的发展，并致力于拓展在中国的业务布局。2025 年，我们将加大对中国的投资，为中国未来的增长和成功贡献更多力量。”卫礼思说。

7.11 物美集团创始人、多点 Dmall 创始人张文中

张文中表示，金融服务实体经济，尤其是服务民营经济，在当前中国尤为重要。物美与 23 家银行有信贷关系，包括工行、中信银行、德意志银行等，同时中金也是重要投行伙伴，表明实体经济离不开金融支持。

张文中提到，他同意李扬教授的观点，当前不缺资金但缺本金，不缺短期资金但缺长期资金。他指出，商业银行贷款多为短期，解决这一问题需监管部门提供更宽松的政策，并探索商业银行出股本金的模式。

张文中强调，加大直接融资力度非常重要。相信通过共同努力，金融为实体经济服务将取得突破，进一步增强投资者信心，从而提振中国经济整体信心。

7.12 富兰克林邓普顿总裁、首席执行官庄丽雅

庄丽雅表示，当前，有两项科技对资产管理行业至关重要，其分别是数字融资和人工智能，这两项技术无疑将改变行业格局，产生巨大的影响。

庄丽雅谈到了数字融资。她表示，在数字融资领域，区块链技术至关重要，它构建了去中心化的数字资产储存和分配机制。区块链技术极具开创性，并有望催生新的投资机会，让众多此前无法涉足特定投资领域的人得以参与其中。随着区块链技术的出现，基于区块链的数字融资技术可对资产进行证券化。未来，通过数字货币化，将企业产权、房地产、知识产权（如著作权、声音权等）都能实现数字化，这将带来极为深远的影响。

庄丽雅还认为，数字经济或互联网科技能带来重大创新。一方面，它为资产管理者和资产所有人提供了流动性，使其无需放弃产权。另一方面，这也成为资产升值及收益的新收入来源，有助于构建更强劲的资产组合，且该组合与传统资产类别无直接关联。这种普遍的资产证券化有望使行业规模翻倍，帮助所有参与者。

庄丽雅进一步指出，区块链能够对资产产生影响，而人工智能将重新定义客户服务成果。资产管理行业的重要任务就是为每位客户提供量身定制的解决方案，满足其特定需求与目标。

如何大规模实现个性化服务，以满足不同规模客户的需求？庄丽雅认为，人工智能可以给出答案。人工智能能够打造动态资产组合，适应不断变化且独特的客户需求，无论是考虑市场波动等因素，它都能高效、有效地协助金融顾问，为客户资产带来变革，这正是资产管理的核心，即满足客户需求，提供专业投资技能与策略。

庄丽雅表示，企业的存在是为客户服务，与以往相比，数字融资和人工智能技术能让企业更有效地达成这一目标。鉴于中国庞大的财富管理规模，科技创新无疑是充分挖掘其潜力的有力工具。

7.13 北京大学光华管理学院院长、教授刘俏

刘俏教授主讲了题为“构建现代金融体系服务实体经济发展专题研讨会”的环节，深入分析了当今中国经济转型的需求。他强调，金融创新必须与产业升级深度融合，以提升资本配置效率和强化风险防控能力，从而为实体经济注入长期动力。他的发言引发了与会者的广泛关注和讨论。

当前经济形势下的挑战与机遇

近年来，全球经济面临着不少的不确定性，尤其是在中美关系紧张、贸易摩擦、以及后疫情时代的复苏进程中。但是，正是在这一背景下，中国经济的结构性转型也为金融体系的优化与创新带来了新的机遇。金融体系的不完善导致了资本配置的低效，而金融创新的推动正是应对这一问题的一条重要道路。

刘教授指出，金融创新不仅仅是科技金融的发展，而应当贯穿于整个产业链，特别是在技术和实体经济的融合上。如果忽视了实业基础而追求短期利益，最终可能导致整个经济体系的失衡。因此，金融与产业之间的相辅相成，将是未来经济发展的核心策略之一。

案例分析：金融创新与实体经济的成功实践

从全球范围来看，金融创新与实体经济融合的成功案例屡见不鲜。例如，在德国，工业 4.0 不仅是对生产模式的改进，更是通过金融科技的支持，从根本上增强了制造业的竞

争力。又如，美国的风险投资模式，通过精准融资，为众多科技初创企业的成长提供了资金保障，从而推动了高速增长的产业。而这一些成功经验，对于中国来说，不失为借鉴的对象。

中国的发展高层论坛的独特价值

作为一个讨论国家战略与全球经济热点的重要平台，中国发展高层论坛自成立以来，始终通过实证研究和开放讨论，促进政策的制定与实施。通过这一平台，学者、政策制定者、企业代表在一起，能够碰撞出思想的火花，推动经济政策的创新与实践。

本届年会共设置了 12 场专题研讨会，聚焦宏观政策、科技创新、绿色低碳、人口结构、全球产业链合作等前沿话题，为参会者提供了丰富的资源与交流机会。这反映了中国在全球经济治理中日益增强的话语权和影响力，尤其是在面临复杂多变的国际形势下，更显得弥足珍贵。

持续推动金融与实体经济的深度融合

未来的发展中，推动金融和产业的有效融合，将是中国经济迈向高质量发展的重要途径。为了实现这一目标，建议在以下几方面努力：

提升资本配置效率：金融机构应更加关注实体经济的发展需求，通过供给侧改革，提高技术金融的效率，以实现资金的最优配置。

增强风险管理能力：金融创新必须伴随相应的风险控制措施，尤其是在金融市场波动频繁的环境下，必须做到前瞻性监管与动态调整。

鼓励跨界合作：金融与产业的结合不仅体现在资金流向，还应当包括技术、信息和市场资源的整合，推动产业链各环节深度合作。

推进政策引导与支持：政府在政策层面应为金融创新提供足够的空间与基础，通过减税、补贴等方式，推动经济转型升级。

8. 人口结构变化的挑战与机遇专题研讨会

8.1 民政部副部长唐承沛

民政部副部长唐承沛表示，我国是世界上人口老龄化程度比较高的国家之一，老年人口数量最多，老龄化速度最快，应对人口老龄化任务最重。同时，我国人口老龄化也蕴藏着独特发展机遇，预计 2035 年之前的 10 年左右时间，出生高峰期人口陆续退休，老年人口结构相对低龄，是本世纪剩余时间内我国人口老龄化程度较低的时期，也是积极应对人口老龄化的重要“窗口期”。

唐承沛介绍，新进入的老年人口平均受教育水平较高、经验丰富、健康状况较好、社会参与意愿强烈，老年人口人力资源禀赋突出，形成了新的“银发人才红利”。我国老年人口规模大，特别是低龄老年人，截至去年底，60~65 岁的低龄老年人口规模约 9000 万人，他们的财富储备相对充足、社会保障较好，消费意愿强烈，涵盖康养、护理、旅游、适老化改造等多个细分领域，老年消费市场规模庞大，银发经济发展潜力巨大，预计到 2035 年，银发经济占 GDP 比重将从 6% 上升到 9%。

唐承沛表示，民政部、全国老龄办将深入贯彻党中央、国务院决策部署，加快推动积极应对人口老龄化国家战略各项部署落地落实。

一是统筹完善老龄工作政策体系，构建积极应对人口老

龄化的“四梁八柱”。研究拟定深入实施积极应对人口老龄化国家战略相关政策，系统分析实施积极应对人口老龄化国家战略与统筹推进“五位一体”总体布局、协调推进“四个全面”战略布局的逻辑关系，统筹防范化解应对人口老龄化面临的风险挑战。研究编制“十五五”时期人口老龄化相关国家级专项规划，科学确定发展目标，谋划好重大战略任务、重大政策举措、重大工程项目，更好发挥规划引领指导作用。

二是深化养老服务改革发展，强化老有所养制度保障。贯彻落实《中共中央国务院关于深化养老服务改革发展的意见》，以失能老年人照护为重点，着力构建县、乡、村三级养老服务网络，加快形成以居家为基础、社区为依托、机构为专业支撑、医养相结合的养老服务供给格局，积极发挥有为政府、有效市场、有情社会、有爱家庭在养老服务中的协同作用，扩大普惠性、基础性、兜底性养老服务供给，加强失能老年人照护，满足老年人多层次、多样化养老服务需求。

三是加快建设老年友好型社会，让老年人共享改革发展成果。对标建设老年友好型社会的目标任务，丰富老年人精神文化生活，完善老有所学的终身教育体系。推进公共设施无障碍适老化，实施居家适老化改造提质扩面行动，优化老年人出行、就医、办事等高频事项和服务场景，完善老年优待政策，弘扬中华民族孝亲敬老文化，促进老年人社会参与。

四是推动健全老年人社会保障和健康支撑体系，不断增

进老年人民生福祉。发挥全国老龄办职能作用，配合相关部门加快发展多层次、多支柱养老保险体系，强化第二、第三支柱养老保险，全面实施个人养老金制度，加快建立长期护理保险制度。推动实施积极应对人口老龄化国家战略与健康中国战略深度融合，深化医养结合，提高老年人主动健康水平。

此外，唐承沛表示，民政部、全国老龄办将深入贯彻落实党中央、国务院关于发展银发经济的重大决策部署，推动银发经济提质扩容，助力实现经济发展和民生改善的良性循环。

一是持续完善养老事业和养老产业政策机制。推动养老产业与文化、旅游、健康、体育、家政等相关产业和业态融合发展，丰富拓展养老服务消费领域和消费场景，释放养老消费潜力。培育壮大养老服务经营主体，支持养老产业规模化、标准化、集群化、品牌化发展，进一步激发市场活力。持续推进居家适老化改造，做好消费品以旧换新居家适老化改造工作，加大对老年助餐服务、康复辅助器具购置和租赁支持力度，扩大普惠养老服务。加快养老科技和人工智能发展应用，推广智能化家居和智慧健康产品。

二是着力改善银发消费环境。创新“智慧+”养老新场景，发展“行业+”养老新业态，拓宽“平台+”养老新渠道。推动公共空间适老化更新，引导电商平台适老化改造。完善

老龄领域产品和服务标准体系，健全细分老年产品用品的标准规范。加强养老服务和老年用品质量监管，消除虚假宣传、误导老年消费者等各类老年消费安全隐患，严厉打击侵害老年人合法权益的违法犯罪行为，让广大老年人放心舒心安心消费。

三是凝聚促进银发经济发展合力。强化“老有所依”资金保障，推进养老金融发展，开发老年人力资源，提高老年人收入水平，增强消费支付能力。深化银发经济研究，进一步细分市场，推动出台发展旅居康养、老年文化产业等专项支持政策，推广建设老年人产品用品应用场景展示平台，加强老年产品和服务标准引领和技术攻关，加强银发经济统计监测和数据共享。鼓励支持各地在银发经济领域创新先行，推动统一大市场建设。

8.2 中国社会科学院国家高端智库首席专家蔡昉

中国社会科学院国家高端智库首席专家蔡昉在中国发展高层论坛 2025 年年会“人口结构变化的挑战与机遇”专题研讨会上表示，中国老龄化的特色是“未富先老”，中国“未富先老”中的“未富先老”则在农村。因为农村老龄化除了人口本身的变化之外还有人口外迁的变化，年轻人进城之后，农村老龄化程度因此大大高于城镇。由于历史原因，农村养老保险保障和医疗保障相对落后于城市，因此说农村养老是最难的。

如何解决这一问题？蔡昉说有两条出路：首先，一如既往缩小城乡收入差距，尽快缩小城乡基本公共服务差距，特别是养老保险方面的差别。要让经济发展水平和基本公共服务享受水平脱钩，不管发展水平是高还是低，享受基本服务和社会保障都是一样的。其次，加快户籍制度改革，积极推进全面的、彻底的城镇化，也就是户籍身份的城镇化。

8.3 礼来制药董事长、首席执行官戴文睿

礼来制药董事长、首席执行官戴文睿表示，他认为中国正在努力发展经济，并明确表示要吸引全球投资，中国的经济正在变得更加开放，他们对中国市场抱有很高的期望。

8.4 中国人民保险集团股份有限公司总裁赵鹏

中国人民保险集团股份有限公司总裁赵鹏在中国发展高层论坛 2025 年年会的专题研讨会上表示，目前中国人保正在针对老年人群风险特征，创新研发保障期限长、保额高，特别是高龄老人、非标准体可以投保的专属健康险产品。同时，将新药、新器械、新技术纳入对老年人带病体的保障范围。

8.5 伦敦政治经济学院教授、2010 年诺贝尔经济学奖获得者尼古拉斯·斯特恩

尼古拉斯·斯特恩认为，为了应对气候变化，必须在融资等领域建立起可持续的、有韧性的以及公平的发展机会，中国在多个方面可以扮演更加积极的角色，包括分享创新的经验、提供资金支持和引领智力等方面。

“中国可以和其他国家合作来应对气候变化，比如，支持 2025 年在南非举行的 G20 峰会和在巴西举行的金砖国家峰会，支持相关国家开展绿色低碳转型工作。”尼古拉斯·斯特恩说。

8.6 万益特全球首席执行官陶克瑞

陶克瑞表示，作为一家全新独立的重要脏器疗法的公司，万益特始终致力于以创新产品、数字化赋能的解决方案和卓越服务提升治疗体验。“我们的使命是通过提供更灵活、协作和可及的治疗选择，为全球患者及其家庭拓展无限可能。”

9. 经济全球化新趋势与扩大制度型开放专题研讨会

9.1 商务部国际贸易谈判副代表李詠箴

李詠箴在会上表示，目前全国版外资准入负面清单已减少到 29 项限制措施，下一步将继续推进服务业开放综合试点，推动互联网、文化等领域有序开放，扩大电信、医疗、教育等领域的开放。

9.2 中国国际经济交流中心副理事长、国务院发展研究中心原副主任

“中国经济是在开放条件下实现快速发展的，未来，推动高质量发展也必须在更加开放的条件下进行。”中国国际经济交流中心副理事长、国务院发展研究中心原副主任王一鸣表示，经济全球化进入调整期，确实给中国经济带来一些新挑战，但中国具有的市场优势、产业链优势、开放优势，为推动建设开放型世界经济创造了有利条件。

他指出，2008 年国际金融危机后，经济全球化从高速推进期进入调整期，2020 年暴发的世纪疫情和随后发生的俄乌冲突，造成全球化进一步退潮。经济全球化展现出与高潮期不同的轨迹与逻辑，呈现出一系列新趋势、新特点，包括经济全球化从高潮期转入低潮期、全球产业链供应链加快重构、“全球南方”成为推动全球化重要力量、全球经济治理体系加快重塑。不过，无论逆全球化思潮如何抬头，全球化

既不会停滞，更不会终结。疫情后，全球贸易占全球 GDP 比重在上升，数字贸易正在成为全球贸易增长新引擎，大型跨国公司的跨国指数保持高位，这些都表明经济全球化正在以一种新的方式展开。未来的经济全球化必将是以新的思维、新的理念、新的原则构建新的全球化秩序。

“经济全球化虽然遭遇逆流但并未停滞，中国仍是推动经济全球化的稳定力量，将以制度型开放推进高水平对外开放。”王一鸣指出，中国扩大制度型开放，旨在提升国内规则与国际高标准经贸规则的兼容性，打造透明、稳定、可预期的制度环境，为国际社会提供更多稳定性和确定性。他建议，未来从五个方面推进相关工作。

第一，主动对接国际高标准经贸规则。当前，国际经贸规则加快重构，呈现从边境措施向边境后措施扩展的发展态势。中国将以加入 CPTPP、DEPA 为契机，主动对接国际高标准经贸规则，在产权保护、产业补贴、环境标准、劳动保护、政府采购、电子商务、金融等领域实现规则、规制、管理、标准相通相容。

第二，进一步扩大自主开放和单边开放。立足我国现代化建设需要，“以我为主”扩大开放，以自身开放促进世界共同开放，实现与世界良性互动。进一步扩大商品市场开放，加大自主降税力度，尤其是加大中间产品降税力度，促进深化分工。有序扩大服务市场开放，逐步放宽电信、互联网、

教育、医疗等领域的准入限制，减少或逐步取消外资在服务业持股比例限制。有序推进资本市场开放，促进资本自由流动。稳步扩大劳务市场开放，简化外籍专业人才来华工作和居留手续，优化人才引进政策。扩大对最不发达国家单边开放，给予最不发达国家零关税待遇。完善非洲农产品输华“绿色通道”。

第三，以服务业为重点推进制度型开放。中国已进入服务经济时代，服务业开放仍有较大拓展空间。以服务业为重点进一步缩减负面清单，在保障产业安全的前提下，有序扩大服务业开放。进一步优化跨境服务贸易负面清单，推动跨境服务贸易负面清单与外商投资准入负面清单“两单合一”。

第四，营造市场化、法治化、国际化一流营商环境。制度型开放的目标，就是要营造市场化、法治化、国际化的营商环境。更加注重为各类企业创造公平竞争的市场化环境，更加注重建设稳定、透明、可预期的法治环境，更加注重完善与国际接轨的贸易和投资规则。以世界银行新的营商环境评估体系(B-READY)为参照，探索建立适合我国国情的营商环境评价体系，补齐短板、弱项，积极探索原创性、差异化的优化营商环境的改革举措。

第五，积极参与全球经济治理体系改革。现有的全球经济治理体系未能有效解决发展失衡问题，难以客观地反映“全球南方”快速崛起的现实，经过改革更好地适应全球经

济格局的变化，形成新型全球经济治理体系，将有利于形成更加公平合理的全球经济秩序。中国将积极参与世界贸易组织改革，坚定维护并不断完善以世界贸易组织为核心的多边贸易体制。积极参与数字化、绿色化等国际经贸新领域规则制定，为建设新型全球经济治理体系贡献中国智慧和方案。

9.3 阿美总裁、首席执行官阿敏·纳瑟尔

阿敏·纳瑟尔表示：“我们对中国长期能源安全的承诺是坚定不移的。中国在我们的全球投资战略中占有极其重要的地位。我们希望能够成为中国的首选合作伙伴，因为我们已经清晰地看见了新的领域。”

阿敏·纳瑟尔强调该公司“目前”的投资项目分布在福建、辽宁、浙江、天津。“我为什么要强调目前呢？因为我们正在寻求更多机会。”他说，中国市场进一步开放，营商环境不断优化，“可以预见的是中国的优势地位没有改变，中国将继续成为其他经济体效仿学习的对象”。

9.4 中国进出口银行行长王春英

王春英认为，可以在四个方面持续作出努力。

第一，持续深化全球和区域经贸合作，积极参与和引领全球经济治理，坚定维护以世贸组织为核心的多边贸易体制，全面深入地参与世贸组织改革，充分用好共建一带一路、RCEP 等合作机制，推动我国制度创新成果走出去，聚焦绿色新能源等具有相对优势的新兴领域，积极参与国际经贸规则的制定调整，实现从规则适应者到规则建设者、引领者的提升。

第二，主动对标国际高标准经贸规则，合理放宽外资准入。主动对接数字贸易、服务贸易、环境、政府采购、电子商务等领域高水平国际经贸规则，进一步放宽电信、教育、医疗、金融等服务贸易的外资准入，合理缩减外资准入负面清单，促进服务业开放和有序竞争。

第三，加快推进自贸区和自贸港建设，更好发挥引领和示范作用。中国是一个大型经济体，制度型的创新从自贸区领域开始是一个不错的选择。自由贸易试验区和自由贸易港是我国探索制度型开放的重要载体和建设高地，核心任务也是制度创新。

当前，我国已经设立了 22 个自由贸易试验区（港），形成覆盖东西南北中统筹沿海内陆沿边的改革开放创新格局。

王春英认为，在此基础上，有必要进一步优化自由贸易试验区的布局。“在条件成熟的时候，比如在西部或东北地区能够增设自由贸易试验区，聚焦商事、贸易、监管等制度，突破瓶颈，疏通堵点，审慎开放。”

第四，统筹开放和安全，推动制度型开放行稳致远。坚持底线思维，增强忧患意识，将防范风险摆在重要的位置，建立健全与高水平制度型开放相衔接的制度体系和监管模式，加强风险研判，预警监测、压力测试，持续提高风险识别、处置和应对能力。对于外商投资企业在放宽准入提升服务的同时，加强跨境资本流动监测，防止大进大出、快进快出对宏观经济平稳运行造成干扰与冲击。

9.5 雀巢集团首席执行官傅乐宏

“全球化正在适应技术突破、环境要求和不断变化的地缘政治现实。”在 24 日上午举行的中国发展高层论坛 2025 年年会上，瑞士雀巢集团首席执行官傅乐宏表示。

傅乐宏是在当天举行的“经济全球化新趋势与扩大制度型开放专题研讨会”上作出上述表示的。他表示，传统全球化以商品和制造业为中心，“但今天的趋势强调无形资产的流动性、可持续性以及韧性。”

傅乐宏表示，首先，在全球贸易中，随着经济体优先考虑知识型和经验驱动型行业，服务贸易占比正在激增；其次，数字贸易、电子商务、云计算和数据驱动服务正在改写全球化的规则；第三，在气候变化紧迫性以及消费者需求的推动下，绿色贸易正在兴起；最后，在供应链断裂风险和地缘政治博弈的双重驱动下，供应链的韧性构建和节点多元化布局显得更加重要，其优先级甚至超越了传统“效率至上”的产业逻辑。

傅乐宏表示，瑞士作为一个小国，其本土市场相对较小，这也促使像雀巢这样的企业一直致力于全球业务的拓展。近年来，中国持续扩大制度型开放，主动对接高规格的国际经贸框架，包括对接国际自由贸易协定、简化外商投资负面清单、探索自由贸易区等领域的制度创新，“这些努力及制定新规则以平衡开放和安全的种种努力，让雀巢更加有信心，

坚定地继续在中国投资。”

今年是中国与瑞士建交 75 周年，《中瑞自贸协定》升级谈判也在进行当中。傅乐宏表示，包括雀巢在内的瑞士企业，将继续为加强中瑞文化经贸交流作出更大贡献。他表示，雀巢致力于长期发展，期待为中国消费者带来更多高品质、健康、营养、创新以及可持续的产品。

9.6 香港铁路有限公司主席欧阳伯权

“我们深切感受到国家扩大制度型开放的决心和努力，尤其是近年来放宽外资准入、简化审批流程、保护知识产权等方面。”香港铁路有限公司主席欧阳伯权说，近年来，国家积极放宽外资准入标准，推进金融领域与国际标准的接轨，完善政策法规，彰显了扩大制度型开放的积极意愿和决心。扩大制度型开放不仅有助于优化营商环境，吸引更多优质的外资，也有助于推动国内企业走出去。

9.7 奥的斯全球公司董事会主席、总裁、首席执行官朱蒂

从中国政府工作报告中找到商机的跨国企业还有不少。美国奥的斯电梯公司全球董事会主席、总裁、首席执行官朱蒂看到了“扎实推进城市更新”。她说，中国许多在21世纪初城市扩建时期所安装的电梯和自动扶梯，都已经进入需要更新改造的阶段——有近100万台电梯和自动扶梯的使用年限超过15年，这是进行必要的技术升级、提升美观度或全面翻新的关键时期。中国正在释放出巨大的“电梯全生命周期服务市场潜力”，奥的斯的产品和服务契合了城市更新政策。

朱蒂说，奥的斯还积极融入中国提出的“一带一路”倡议等全球性机遇，为中国及其“一带一路”的合作伙伴提供支持。

10. 绿色低碳发展与应对气候变化专题研讨会

10.1 生态环境部副部长

郭芳对与会海内外嘉宾表示，中国坚定不移走绿色低碳发展道路，将从5方面发力加快经济社会发展全面绿色转型，培育壮大绿色低碳发展新动能。

中国始终高度重视绿色低碳发展和应对气候变化，绿色低碳发展实现新突破，生态环境保护取得新成效，应对气候变化迈上新台阶。郭芳表示，受多因素影响，主要经济体绿色低碳政策的不确定性上升，但中国将坚定不移地走绿色低碳发展道路。中国将进一步深化生态文明体制改革，统筹产业结构调整、污染治理、生态保护、应对气候变化，推进绿色低碳高质量发展。同时，坚持共商共建共享的全球治理观，共同塑造世界经济发展绿色动能。

郭芳指出，加快经济社会发展全面绿色转型要从5方面发力：一是全面推进美丽中国建设。分级分类建设美丽中国先行区，打造绿色发展高地，一体推进美丽城市、美丽乡村建设。加快能源、工业、交通运输、城乡建设、农业等领域绿色低碳转型。持续深入推进污染防治攻坚。

二是积极应对气候变化挑战。锚定碳达峰碳中和目标，分阶段推动能耗双控向碳排放双控转变。积极稳妥有序扩大全国碳排放权交易市场覆盖范围，逐步扩展至化工、石化、民航、造纸等行业，探索碳排放配额有偿分配等政策实施路

径。增加温室气体自愿减排交易市场项目供给，加快建设高效规范、公平公开、与国际接轨的全国统一自愿减排交易市场。

三是加快绿色低碳科技创新。开展新能源等前沿引领技术储备和关键技术攻关，推动多污染物协同减排、深度治理等技术成果集成与示范。研究构建美丽中国数字化治理体系，加强人工智能等数字技术应用，建设绿色智慧的数字生态文明。

四是健全绿色低碳发展机制。实施支持绿色低碳发展的财税、金融、投资、价格政策，加大对绿色低碳发展、应对气候变化等领域的支持力度。研究完善绿色税制，发挥环境保护税调节作用。

五是加强环境气候国际合作。加强应对气候变化南南合作，加强绿色投资和贸易合作，提高对外投资项目环境可持续性，加大绿色低碳产品进出口。

10.2 力拓集团首席执行官石道成

石道成认为，能源转型已经成为商业发展的当务之急，而不仅是一个气候目标。随着世界人口和经济的增长，能源需求也在不断增长。其中，越来越多的需求来自电力的使用。更为重要的是，可再生能源的份额不断扩大，到 2030 年，可再生能源可能将贡献全球发电量的一半以上。

石道成表示，能源转型是低碳发展与应对气候变化的关键。过去十年间，应对气候变化一直是推动低成本、大规模可再生能源供应链发展的重要驱动力。然而，该行业的蓬勃发展，意味着需要依靠有竞争性的经济来推动当前可再生能源解决方案的应用。中国产业带来的技术创新与成本优化，正是这一转变背后的原因。

10.3 上海新金融研究院理事长，中国投资有限责任公司原副董事长、总经理屠光绍

屠光绍看来，绿色低碳发展既是全球共同的任务，也是系统工程。其中，绿色低碳发展制度建设非常重要，需要通过完善制度体系来加快绿色低碳转型进程。而碳市场的建设会催生碳资产的不断形成和壮大，碳资产的形成和壮大是碳金融和绿色低碳投资融资的重要支撑。其中，加快“碳资产入表与绿色低碳制度建设”是重要的方面。在完善制度体系的过程中也需要国际合作。

屠光绍建议，以碳资产入表作为切入点，更好地促进绿色低碳制度体系的建设和完善，特别是在绿色低碳相关制度方面促进国际合作，更好地融合和互动。

10.4 道达尔能源董事长、首席执行官潘彦磊

潘彦磊指出，为了满足人类不断增长的能源需求，特别是满足全球人口以及世界经济增长的需求，需要减少碳排放，提供可以负担得起同时更加可靠的能源。

潘彦磊认为，中国的承诺以及贡献对于油气行业和工业的转型非常重要，中国在绿色技术方面有很强的创新能力，让绿色低碳转型具备经济性。今年1月1日正式实施的《中华人民共和国能源法》保障了中国能源安全，促进了中国能源转型。

10.5 博世集团董事会主席史蒂凡·哈通

史蒂凡·哈通认为，氢能是实现中国“双碳”目标的重要途径之一，要进一步完善氢能产业政策，特别是在推动氢燃料电池车的购置和运营激励、完善核心基础设施、拓展高速运营等方面。同时，扩大氢燃料电池汽车在不同场景的示范和应用，加速氢能技术的商业化进程。此外，还要加强国际交流与合作，统一碳足迹核算标准和规则，促进国际贸易，提升中国产品的竞争力。

史蒂凡·哈通认为，中国政府为推动绿色低碳发展付出了许多努力，通过前瞻性的政策和举措，在推动可持续制造、提升资源利用效率以及构建低碳供应链方面取得了显著成效。绿色低碳转型不仅是减少碳排放，更是推动技术创新、深化产业协同以及创造可持续增长的新机遇。

10.6 伦敦政治经济学院教授尼古拉斯·斯特恩

尼古拉斯·斯特恩认为，为了应对气候变化，必须在融资等领域建立起可持续的、有韧性的以及公平的发展机会，中国在多个方面可以扮演更加积极的角色，包括分享创新的经验、提供资金支持和引领智力等方面。

“中国可以和其他国家合作来应对气候变化，比如，支持 2025 年在南非举行的 G20 峰会和在巴西举行的金砖国家峰会，支持相关国家开展绿色低碳转型工作。”尼古拉斯·斯特恩说。

10.7 ABB 集团首席执行官马腾

马腾表示，气候变化是全球性挑战，国际社会必须携手合作。只有跨越国界，才能肩负起这一重大使命。世界需要实现更加可负担以及更加可靠、可持续的电力供给，同时还要减少碳排放。

10.8 哥伦比亚大学教授杰弗里·萨克斯

杰弗里·萨克斯强调了中国在绿色和数字技术领域的领导地位，以及通过共建“一带一路”倡议实现的全球互联互通。他认为，这些发展是推动经济增长的关键驱动力。

萨克斯还指出，此次论坛恰逢全国两会之后，提供了一个了解中国发展轨迹的绝佳机会。尽管美国政策的不稳定性可能带来短期挑战，但他对中国的长期增长仍持乐观态度。

11. 环境、社会和公司治理（ESG）助力可持续发展

专题研讨会

11.1 中国华能集团有限公司董事长温枢刚

温枢刚应邀出席中国发展高层论坛 2025 年年会“环境、社会和公司治理（ESG）助力可持续发展”专题研讨会，以“践行 ESG 理念 推进可持续发展”为题发表演讲。

温枢刚在演讲中指出，ESG 理念和实践兼顾保护生态环境、履行社会责任与提高治理水平，已逐步成为国际社会推动绿色转型、促进社会公平、实现可持续发展的积极因素。当前，中国正在积极推动 ESG 实践，陆续出台 ESG 政策，逐步构建起符合中国国情的 ESG 信息披露指引和评价体系，促进 ESG 投资稳步增长，助力中国经济高质量发展。

温枢刚表示，多年来，中国华能将 ESG 有机融入公司发展，持续推进 ESG 管理和实践，以绿色转型引领行业变革，以科技创新赋能高质量发展，以民生工程共促发展和谐，以深化改革完善现代企业治理，在服务国家战略、促进可持续增长和环境保护等方面贡献了华能力量。

温枢刚提出，当前，ESG 已逐渐成为企业发展“新名片”。中国华能愿意与全球伙伴携手，持续深化 ESG 实践，共绘可持续发展新图景，为全球能源治理贡献华能智慧、华能方案，为国际社会可持续发展和构建人类命运共同体作出更大贡献。

11.2 中国石油天然气集团有限公司总经理侯启军

侯启军围绕“推动 ESG 从理念到行动全面转化”这一主题分享了他的观点。他表示，ESG 作为衡量企业可持续发展能力与长期价值的重要标尺，其理念核心是将环境社会治理责任嵌入企业战略、融入企业基因，通过解决人类面临的不同挑战，实现商业价值和社会价值的相通。

当前，随着全球气候变化、土质污染等各种环境因素以及社会政治、公司治理等领域所带来的机遇与挑战，ESG 作为一种受到国际社会广泛认同的新型发展理念，在全球经济活动中的影响力不断扩大。世界各国政府、国际组织和企业都在期待一个更加成熟、更有影响力的 ESG 框架。

不过，侯启军也指出，ESG 从理念到行动的转化过程还存在一些不可忽视的问题。例如，ESG 的标准壁垒尚未突破，个别国家 ESG 评级标准缺乏透明度和包容度，可参照性不强，发展中国家面临技术转移成本高、本土化创新不足等问题。

因此，侯启军建议，下一步，一是要强化 ESG 标准互联互通，助力企业绿色转型发展。各国政府、国际组织和企业进一步加强协作，共同推动 ESG 标准互认互通，提升信息披露、评价指标以及认证体系的接触性，推动国家政府与国际组织机构建立联合工作组，推动中国 ESG 标准与全球框架接头互认。积极参与 ESG 领域国际交流活动，为全球 ESG 生态建设贡献中国智慧。

二是要深化能源领域技术创新合作，共促绿色低碳技术突破应用。加大企业在提高效能、先进能源技术和解决方案方面的合力。在风电、光伏、地热、氢能等新兴领域设立联合研发项目，加大合作攻关力度，加速技术突破和商业化应用。

三是优化完善国内 ESG 体系，夯实企业可持续发展的制度基础，构建包括权力机构、执行机构、监管机构、研发机构四位一体的 ESG 组织体系，形成各司其职、相互促进的治理格局。制定国际统一的 ESG 标准体系，结合国际、适配国情，为企业在全球范围内践行 ESG 理念提供清晰的指引。加大对企业绿色转型的金融支持力度，推动绿色金融与 ESG 深度融合，助力企业实现可持续发展目标。

“展望未来，ESG 的发展将呈现出政策驱动作用进一步强化，社会公平议题更加凸显，评价体系标准化加速资本向负责任企业流动，AI 和大数据技术赋能提高管理创新等一系列新趋势，需要世界各国政府和企业将 ESG 理念深度融入战略定位，以技术创新破解社会难题，以跨国协作应对标准问题，在保护环境、促进社会公平的基础上打造差异化竞争新优势。”侯启军说。

11.3 安博联合创始人、董事长、首席执行官何慕德

安博联合创始人、董事长兼首席执行官何慕德出席了为期两天的论坛，并在"环境、社会和公司治理（ESG）助力可持续发展专题研讨会"上发表重要演讲。

何慕德指出，中国经济在过去几年确实面临着诸多挑战，但目前正稳步走向复苏阶段。他说，中国经济的复苏速度取决于多个关键因素，其中消费者恢复消费的信心和速度至关重要，它直接影响着内需市场的活力。同时，政府持续出台的财政和货币刺激政策也为经济复苏提供了有力支撑，这些政策在稳定市场预期、激发企业活力等方面发挥着重要作用。

作为全球领先的现代物流设施投资商和运营商，安博在全球的资产管理规模约 1,980 亿美元，是全球最大的物流地产公司，同时也是全球最大房地产投资信托（REITs）公司之一。2003 年，安博进入中国市场，目前在 24 个城市投资并运营 44 个物流中心，深度参与到中国经济发展和对外开放的进程中。

谈到中国市场的机遇，何慕德表示："中国经济有很强外向型特征，我们密切关注中国消费市场，也计划继续保持在中国市场的活跃投资和业务拓展。我们对中国市场的长期发展前景充满信心，最近刚刚在中国成立了一家新的私募基金管理公司，期待和中国的相关产业方展开广泛合作，进

进一步扩大在华投资规模，抓住中国消费市场的机遇，参与中国未来的长期投资和可持续发展。"

何慕德从安博的可持续发展之旅、零碳目标和全球经验出发，同与会代表回顾了安博最近二十多年来在可持续发展领域的探索和实践，探讨了企业在全球绿色转型中的关键作用和深远影响力。他说，我们在全球拥有近 6,000 栋建筑，总面积达 1.2 亿平方米，我们意识到这是个巨大的机会，让安博可以成为可再生能源的生产者。"到目前为止，我们只将大约 4%至 5%的建筑屋顶面积转化为太阳能发电和储能设施，我们的目标是到 2030 年将这一比例提高至接近 50%，"何慕德说道。

何慕德介绍说，为了支持在建筑施工和交通运输等领域的碳排放研究和实践，在过去十年里，安博共发行了 99 亿美元的绿色债券，也通过旗下的风险投资平台 Prologis Ventures，投资了处于不同发展阶段的约 50 家初创企业，以走在技术创新的前沿，不仅帮助安博实现可持续发展目标，也助力其他企业在绿色转型中取得实质性进展。

中国提出的"碳达峰、碳中和"双碳目标，为企业发展指明了方向，安博的可持续发展战略与这一路径高度契合。何慕德强调："只要我们在建筑和交通运输这两个对环境产生重大影响的领域携手合作，特别是推动物流和配送车队的电动化，就能够产生深远的影响。"

11.4 中电控股有限公司首席执行官蒋东强

他认为，中国绿色经济的蓬勃发展正为全球能源转型注入强劲动能，深耕内地市场四十余年的中电将通过加大可再生能源投资、深化粤港澳大湾区“零碳”合作、拓展国际减碳行动，在新型能源体系建设中贡献“绿色方案”。

“中国不仅是全球第二大经济体，更是全球能源转型的关键引擎。”蒋东强指出，中国在光伏、储能电池、电动汽车等领域的技术优势已形成国际竞争力，“双碳”政策导向和市场需求为能源企业锚定了发展路径。

他举例称，中电在内地 15 个省市投资超 50 个发电项目，总投资额约 500 亿港元，“零碳”发电容量占总装机容量超 70%。“未来几年，我们计划将新能源装机容量从 3000 兆瓦翻倍至 6000 兆瓦，并加速布局储能等新兴领域。”目前，该集团在山东的 100 兆瓦集中式储能项目已启动，成为其探索新型电力系统的标志性工程。

在他看来，大湾区产业链、创新链与能源链的深度融合，或将成为中国绿色经济的“样板间”。

面对气候变化挑战，中电集团将中国市场经验延伸至国际。目前，其在澳大利亚、印度等地的可再生能源项目稳步推进，并计划开拓越南、老挝等新兴市场。蒋东强强调，集团还通过联合国亚太经社会、国际排放交易协会等平台参与全球气候治理，“既要做商业合作的推动者，也要做气候政

策的建言者”。

11.5 淡水河谷首席执行官毕闻达

毕闻达对经济观察报表示，过去二十年来，中国一直是淡水河谷最重要的市场之一，公司生产的铁矿石有 50% 以上销往中国。淡水河谷预计中国将继续成为全球钢铁生产的领导者，这意味着中国仍将是公司最重要的合作伙伴。同时，淡水河谷也开始与中国客户密切合作，帮助其实现脱碳目标。

在此次中国之行中，毕闻达见证了淡水河谷与河钢集团在北京签署谅解备忘录，以期深化在脱碳领域的合作，共同推动钢铁行业绿色低碳发展。他还拜访了中国矿产资源集团等中国企业。

毕闻达表示，中国矿产资源集团的几个战略重点与淡水河谷相似，比如双方都希望提高供应链的效率、优化向客户交付合适的产品，并且都非常关注脱碳和帮助中国钢厂寻找脱碳的方法。

毕闻达介绍了两个降低碳排放的具体案例：第一个是淡水河谷已在巴西实现“范围二”的零排放。实现这一目标的关键在于由淡水河谷与晶科能源共同建设的太阳能项目。

“范围二”是指公司通过购买能源间接产生的碳排放。

第二个是淡水河谷和比亚迪合作，研究轻型汽车电气

化。毕闻达表示，在未来数月，双方将评估在淡水河谷运营区安装必要的车辆充电基础设施。与此同时，淡水河谷将在其运营区对部分电动车型进行测试。

毕闻达还提到，淡水河谷正在为客户开发一种新的解决方案——一种更加绿色的产品。淡水河谷的客户可以在高炉或直接还原路线中使用压块，这一措施可减少 10% 的温室气体排放。同时，淡水河谷还与中国客户合作，推广“巨型枢纽（工业化综合运营区）”。在这些“巨型枢纽”中，淡水河谷将能够使用电弧炉生产碳足迹较低的钢铁，显著减少碳排放。这些“巨型枢纽”最初生产主要依赖天然气，但部分中国客户已经在逐步探索用氢来生产钢铁，最终实现零碳排放。

11.6 牛津大学教授伊恩·戈尔丁

“我认为中国经济未来 5 年会保持 5% 左右的强劲增长。”在中国发展高层论坛 2025 年年会上，牛津大学教授、世界银行原副行长伊恩·戈尔丁说，“这对海内外投资者来说也是一个绝佳的机会。”

伊恩·戈尔丁表示，由于关税等因素，其他大体量市场的增速在放缓，海外投资者十分看重中国市场。从体量上看，美国处于投资过剩状态，而中国投资需要加码。对投资者来说，投资也需要更加多元化。

12. 坚持开放合作 推动上海经济高质量发展主题圆桌会

12.1 上海市委常委、副市长华源

华源表示，上海扩大对外开放的决心不会改变，对外资企业的支持和服务也不会改变，将持续为外资企业在沪发展壮大营造更加稳定、透明、可预期的环境。更加开放的上海，将全面释放发展动能，与全球企业和人才一道，共促经济的稳定增长。

他表示，上海将着力扩大开放领域。依托重大开放载体，瞄准关键问题，继续推出更多实质性的举措，全方位大力度推进首创性改革和引领性开放。不断促进服务、数据、资金等要素跨境流动便利化，落实好生物技术、外资独资医院、增值电信等开放措施，推进科技、教育、金融、健康医疗等领域对外开放。拓展保税研发、保税维修等新的业态，扩大外资班轮沿海捎带、国际中转集拼、汽车国际分拨等业务的规模。加快建设国际数据港先导区、国际数字经济产业园，完善数据跨境流动负面清单，进一步提升跨境金融便利化。优化人民币离岸交易、跨境贸易结算和海外融资服务。

稳步扩大制度型开放，全面对接国际高标准经贸规则，推动出台自贸试验区制度型开放升级版方案。在金融、专业服务、数字贸易、货物贸易等领域深化改革，进一步探索放宽商品市场、服务市场、资本市场的准入限制。深化浦东综合改革试点，推动出台浦东放宽市场准入特别措施等政策。

华源表示，上海将全面提升开放主体，发挥对内对外两项作用，以开放促改革、促发展、促创新，形成更高水平开放型的经济新体制，打造更多高能级双向开放平台。上海将继续办好第八届进博会，在商品展示、交易撮合、商贸洽谈等方面提供全栈式服务。加强招商的统筹对接，引进一批高技术项目、高能级主体，持续放大进博会的溢出带动效应。积极参与高质量共建“一带一路”，加快建设“丝路电商”合作先行区，引入更多全球优势品牌产品。推动东方枢纽国际商务合作区先行启动区封闭运作和基本功能落地运行，更好满足外贸外资企业跨境交往的需求。

推出更多投资贸易自由化便利化的举措，全面实施跨境服务贸易负面清单，完善数字贸易、绿色贸易发展制度体系，深化上海 DEPA（Digital Economy Partnership Agreement，数字经济伙伴关系协定）合作区建设，推动电子提单、电子发票、电子口岸、电子支付和中小企业电子商务等领域的务实合作。加快大宗商品贸易的转型提升，培育壮大跨境电商、离岸贸易、二手车出口、保税维修再制造等新业态，深化航贸数字化平台、国际再保险中心等平台载体建设，更好推动机构集聚、功能提升和业务框架优化，不断增强国内国际两个市场两种资源的联动效应。

华源表示，上海将持续优化开放环境，不断营造市场化、法治化、国际化的一流营商环境，更好统筹高质量“引进来”

和高水平“走出去”。着力打造外商投资兴业的沃土，加快实施第八版营商环境改革方案，不断优化政企沟通渠道，帮助企业降低土地、能源等综合成本，更好地保护各类金融主体的合法权益。落实好新修订的鼓励外商投资产业目录，保障外企在要素获取、资质许可、标准制定、政府采购等方面的国民待遇。发挥好重大外资项目的调度机制，加快推动一批重大外资项目落地，实施好跨国公司总部和外资研发中心的提升计划，支持外资企业转型发展。推进招商服务一体化，进一步打响“投资上海”品牌。

着力强化“走出去”的通道建设，完善海外综合服务体系，以跨境金融服务为牵引，引导外资龙头企业带动本土供应链一起“走出去”，探索第三方市场合作开放的新模式，深度参与全球的产业分工与合作。

华源表示，欢迎在场企业家深化在上海的布局，把自身的优势同上海的优势，特别是开放的优势、市场的优势、产业的优势和综合成本的优势更紧密地结合起来，进一步提升核心竞争力、拓展新空间、争创新优势、实现新发展。

13. 人工智能普惠包容发展专题研讨会

13.1 国家发展和改革委员会党组成员、国家数据局局长刘烈宏

刘烈宏 24 日在中国发展高层论坛 2025 年年会上表示，国家数据局将充分调动社会各方力量，积极推动高质量数据集建设，持续增加数据供给，推动“人工智能+”行动赋能千行百业，打造包容开放的创新环境。

近期人工智能技术发展出现新的进展，引发全球广泛关注。这背后，离不开算法、算力、数据的协同创新。刘烈宏说，高质量数据与人工智能的结合，将会进一步发挥数据和人工智能的倍增效应。

如何更好以高质量数据促进人工智能发展？刘烈宏提出重点做好四方面工作。

持续推进基础制度供给——

刘烈宏说，将统筹开展数据领域规划编制工作，加快形成数据领域的规划体系，制定印发数据产权制度和培育全国一体化数据市场的文件，加快推进数据基础制度建设，组织开展数字中国、数字经济、数据要素综合试验区的建设，因地制宜开展先行先试，为数据要素价值释放积累实践经验，健全完善数据治理、数据安全等制度，更好保障人工智能安全发展。

持续推进高质量数据供给——

“‘人工智能+’行动到哪里，高质量数据集的建设和推广就要到哪里。”刘烈宏说，将强化公共数据资源登记管理，规范公共数据资源授权运营实施，建立授权运营价格形成机制，积极引导做好高质量数据集建设工作。

持续推进数据基础设施建设——

生成式人工智能的快速发展，对算力和数据流通利用提出更高更迫切的需求。刘烈宏表示，将系统推进全国一体化算力网建设，创新算力电力协同机制，推动算力设施一体化、集约化、绿色化发展。同时，加快国家数据基础设施建设，推动区域、行业数据基础设施互联互通。

持续推进数据领域国际合作深化——

国家数据局将推进数据领域高水平开放，为中外数字企业发展创造良好环境。“欢迎世界各国企业参与到中国数据要素市场化、价值化进程中，共享数据发展红利和发展机遇。同时我们也将积极参与并持续推动人工智能安全治理，加强国际合作和对话，为全球治理体系完善提供新的动力。”刘烈宏说。

13.2 中国农业银行董事长谷澍

针对人工智能赋能金融普惠包容发展，结合农业银行智慧银行建设战略，谷澍发言谈了三点建议：

1、AI 赋能金融，需要持之以恒的努力。

人工智能应用于金融需要持续积累，不能只靠单点爆发。特别是在 IT 基础设施的建设和数据管理水平的积累方向，更需要久久为功。2019 年以来，农业银行启动数字化转型，从客户、用户视角出发，聚焦数据采集、数据标准化、数据安全、数据应用四大关键领域，实施完成了十方面工程，构建了数字化转型的主体框架。2024 年，农业银行加快人工智能创新应用，发布《“人工智能+”创新实施纲要》，规划了未来几年的主要工作。在数字化转型和智慧银行建设的过程中，按季度召开全系统专题会，及时总结成效经验，着力解决突出问题，持续做好组织推动。

2、路径选择：大模型赋能金融还是金融大模型？

金融业 AI 应用的路径选择应注重专业适配，并坚持结果导向。当前有一种倾向，将人工智能在金融领域的应用等同于建设金融大模型，这两个概念并不是完全相同的。一方面，大模型作为人工智能领域的一种特定技术，为人工智能在各领域的应用提供了新的技术基础。金融业应用人工智能则是跨技术和金融领域的工作，需要将 AI 技术与金融业务深度融合。另一方面，当前金融大模型的内涵并不十分清晰，

实践中容易将金融大模型与金融知识库、金融数据集等同起来，将金融大模型的建设离散独立于金融业务流程的调整与改造。

究竟是大模型赋能金融还是建设金融大模型？两者尽管不是泾渭分明的区别，但不同的侧重未来可能产生不同影响。比如说，应用 DeepSeek 大模型，我们是将 DeepSeek 接入金融业务中应用，还是要做一个金融版的 DeepSeek 大模型？

哪种路线更合理、更有效，需要客观的评价标准，要看是否带来显著的业务提升和优化。当下，金融业要讲求 AI 技术与业务流程、作业模式的适配性，才能构建符合自身发展需要的 AI 应用路径。农业银行面对庞大的客户规模、分散的客户群体、巨额的业务体量，始终坚持问题导向，结果导向，系统分析业务入口过滤、集中监控等“高耗能点”，适配 AI 能力特点，针对性调整现有的劳动组合、作业流程、管理制度等，努力以高效能的“人机协同”，统筹各类业务的高质量发展和信贷等各类风险的有效控制。

3、AI 应用要不忘温度，充分体现人文关怀。

在 AI 应用上更要突出客户满意、员工满意的基本标准，注重人文关怀，一方面全力为客户服务，不断增强客户满意度。另一方面积极为基层减负，不断提升员工获得感。

13.3 中国建设银行董事长张金良

张金良在发言中表示，近年来，建设银行深入学习贯彻习近平总书记关于发展新质生产力的重要论述，坚持“以人为本”理念，积极支持“人工智能+”行动，服务打造可信可控、开放共享、包容普惠的人工智能应用体系，助力经济社会高质量发展。积极融入开放技术生态，以企业级视角推动人工智能在智能客服、客户营销、授信审批、风险管理等领域应用。持续深耕科技金融，创新客户和产品服务体系，为人工智能产业链客户提供综合金融服务。坚守金融为民初心，加快数字化智能化转型，以人工智能推动金融服务更加便捷、更加高效、更有温度。

面向未来，建设银行将立足国有银行职责使命，与社会各界共同推动人工智能普惠包容发展，进一步提升金融服务普惠性，持续增强“三个能力”，以金融高质量发展为中国式现代化注入新动能，坚定不移走好中国特色金融发展之路。

13.4 毕马威全球主席、首席执行官比尔·托马斯

他分享了毕马威在全球范围内推动人工智能应用的经验，认为关键在于产业间的协同和合作。强调借助于人工智能的落地，不仅可以提高效率，还能助力社会的问题解决，如气候变化、医疗健康等全球性挑战。

13.5 北京智源研究院创始人、美国国家工程院院士张宏江

他表示，中国拥有广阔的市场和丰富的数据资源，只要合理地利用这些优势，必将推动全球人工智能的发展。张宏江亦提到，通过构建普惠体系，让社会各阶层共享科技红利，是未来发展的必经之路。

13.6 贝恩公司全球董事会主席、总裁、首席执行官克里斯托夫·德·福瑟

克里斯托夫·德·福瑟在论坛上揭示，企业在利用 AI 创造价值时，需要聚焦于数据和流程的重构，这占据了实现成功的三分之二。他指出，企业面临的主要挑战在于如何有效地平衡 AI 的大规模部署与原型开发。此时，代理式 AI 成为业界共识，这是一种通过智能代理优化流程和数据应用的方式。

展望未来，面对机会与挑战并存的智能时代，各界需要紧密关注 AI 及其相关技术的进展。贝恩公司以数据为舟，以洞察为桨，助力全球企业在智能化浪潮中破浪前行。同时，也呼吁业界各方关注 AI 在产业转型过程中可能带来的伦理和安全问题，确保技术的健康发展。

14. 提振消费与扩大内需专题研讨会

14.1 上海财经大学校长刘元春

上海财经大学校长刘元春在提振消费与扩大内需专题研讨会上表示，在刺激消费的政策保障里，很重要的一点是，要在稳房产、稳股市方面，做到前提性的保障，因为这是财富稳定以及资产负债表稳定的关键支点。

14.2 天丝集团首席执行官许馨雄

许馨雄对中国经济时报记者表示，有幸于今日参与中国发展高层论坛 2025 年年会开幕式。本届论坛以“全面释放发展动能，共促全球经济稳定增长”为主题，意义深远。国务院总理李强在开幕式上发表的主旨演讲，对中国经济形势的洞察深刻且精准，为未来发展擘画了清晰蓝图，令我们深受鼓舞。

许馨雄说，自 1993 年红牛品牌进入中国市场以来，天丝集团始终将中国视为实施集团战略的核心市场，见证并积极参与了中国的蓬勃发展。近五年来，天丝集团在华投资累计已达 43.6 亿元人民币。“我们对中国市场的坚定信心，不仅源于其巨大的消费潜力和增长空间，更因为中国政府在复杂国际环境中展现出的卓越领导力和对经济发展的推动力。”

今年中国将经济增长目标设定为 5% 左右。在许馨雄看

来，作为世界第二大经济体，如今中国在全球经济发展中扮演着至关重要的角色，是世界经济增长的主引擎和“稳定器”。同时，通过加快培育和发展以技术创新为主导的新质生产力，中国经济的“创新力”正不断凸显，为世界经济增长提供了新动能，也为各国企业在中国的发展提供了更多机遇。这让包括天丝集团在内的外资企业更加坚定了在中国市场持续投资与发展的决心。

他表示，一方面，积极的宏观政策和逆周期调节将为经济发展提供支撑，为天丝集团这样的外资企业营造了稳定的政策环境，让企业在投资决策和业务拓展上更有底气。另一方面，深化经济体制改革、推进全国统一大市场建设，将进一步激发市场活力，为企业创新创造提供更广阔的空间。天丝集团一直致力于产品创新和品质提升，中国对创新的支持政策将助力我们更好地满足市场需求，为消费者带来更优质的产品和服务，进一步提升品牌竞争力，并为中国食品饮料行业的可持续发展贡献力量。

许馨雄表示，在当前国际变局的背景下，中国坚持构建新发展格局、扩大市场开放，通过自贸试验区、“一带一路”倡议、RCEP 等积极重塑全球经济格局，展现了大国担当。近年来，中国不断扩大高水平对外开放，持续优化外商投资促进和服务体制机制，为外资企业构建了良好的营商环境与广阔的市场空间。天丝集团将继续加码在华投资，扎实布局优

质产能建设与发展，充分发挥“链主”影响力，带动食品饮料产业上下游集聚，加速产业数字化、智能化升级，为区域经济高质量发展增添动力。

许馨雄表示，从今年“春节经济”的蓬勃绽放中，公司再次见证了中国消费市场的深厚潜力和广阔前景，以及消费作为推动中国高质量发展的核心引擎作用。作为消费领域的代表性企业，天丝集团积极响应中国在提振消费方面的政策导向，聚焦“新”字，积极开发满足消费者需求的创新产品，打造多元化、融合化的消费新场景，为中国市场注入消费新动能。

14.3 京东集团首席执行官许冉

许冉在“小组讨论一”环节的发言中表示，从需求端看，低碳环保的消费方式越来越受消费者青睐；从供给端看，绿色消费正在带动整个产业链转型升级。

会上，许冉对新型消费发展进行了四方面趋势分析。

一是数字消费促进了供需高效对接，推动消费不断扩容提质。近两年，智能化产品的消费呈现爆发式增长，具有较高新技术含量的产品推动消费快速增长，线上服务类的消费需求不断增加。

二是绿色消费顺应节能减排大趋势，加快产业结构转型升级。从需求端看，低碳环保的消费方式越来越受消费者青

睐；从供给端看，绿色消费正在带动整个产业链转型升级。

三是老年人群健康消费需求扩大，数字化不断拓展医疗服务。

四是国潮消费促进商品与文化相结合，焕发传统消费新活力。

14.4 泰佩思琦集团首席执行官高乔安

在中国发展高层论坛（CDF）2025 年年会上，央视新闻专访了美国泰佩思琦集团首席执行官高乔安。她表示，中国政府提振消费的多项举措让他们备受鼓舞，集团有信心在今年完成“三年开百家新店”的目标，并将持续投资中国。